

Trendspaning bland samordningsförbunden 2011 – en genomgång av årsredovisningarna i Östra Mellansverige

1 Inledning	1
2 Vad gör samordningsförbunden och hur går det?	3
2.1 Finansiering av insatser i syfte att främja samverkan inom rehabiliteringsområdet.....	3
2.2 Individinriktade insatser.....	4
2.2.1 Långa individinriktade insatser.....	5
2.2.2 Korta individinriktade insatser.....	6
2.3 Övriga insatser.....	6
3 Trender och tendenser i samordningsförbundens utveckling	7
3.1 Strukturpåverkan.....	7
3.2 Försörjningsmättet och ohälsotalet.....	8
3.3 Utvärdering.....	8
3.4 Ekonomiska förutsättningar.....	8
3.5 Mellanliggande tjänster.....	8
3.6 Informationsarbete/kommunikation/påverkan.....	9
3.7 Samarbete mellan förbunden.....	9
4 Sammanfattning	9

Inledning

Samordningsförbunden avger årligen en verksamhetsberättelse där det gångna årets samlade verksamhet beskrivs. Förbundsstyrelserna runt om i landet levererar sina årsredovisningar vid samma tidpunkt, d.v.s. under februari/mars 2012 (beslut om årsredovisningen ska vara fattad senast 31 mars). Samtliga årsredovisningar är kvalitetsgranskade av revisorer från stat, landsting och kommun.

Årsredovisningarna är ett unikt material. Det ger en samlad bedömning och beskrivning av verksamheten tillsammans med dess måluppfyllelse. Visserligen är årsredovisningarna till viss del disparata men under de år samordningsförbunden funnits har redovisningarna utvecklats mycket och är nu mer jämförbara mot hur det såg ut för några år sedan. En vägledning som togs fram av NNS¹ under 2010 har bidragit till utvecklingen av redovisningarna och varit till hjälp i arbetet att på ett likartat och strukturerat sätt beskriva förbundens verksamhet och resultat. Att jämförbarheten har ökat möjliggör denna analys.

¹ NNS = Nationella Nätverket för Samordningsförbund. Mer info www.nnsfinsam.se

Denna studie av 27 årsredovisningar i nätverket Östra Mellansverige omfattar alla sorters förbund, från små till länsövergripande och från storstad till landsbygd. Totalt omfattas förbunden av 8 län² och 70 kommuner. Bland förbundens budgetar varierar de mellan 1,7 mkr till 23 mkr i tilldelning per år. Totalt sett har förbunden under 2011 tilldelats drygt 204 miljoner kronor. Av landets totala finansiella tilldelning motsvarar dessa förbund nästan 40 % av det totala anslaget. (Mer information, se bilaga 1)

Antal förbund:	27
Antal län:	8
Antal kommuner:	70
Total budgettilldelning:	204 mkr

Förbunden har tillsammans finansierat 143 individinriktade insatser med knappt 12 000 deltagare. Förbunden har också redovisat 69 övriga insatser, t.ex. utbildningar och seminarier, kartläggningar, samarbeten kring olika ämnen och frukostmöten.

Som **bakgrund** till denna studie ligger en nationell genomgång av förbundens årsredovisningar under 2010 som visade på en stor spridning av vilken verksamhet man bedrev och hur man redovisar det. Detta gav en något spretig bild av hur man har arbetat, vilka resultat man har uppnått och vilken inriktning man har på den fortsatta verksamheten. Det är också sannolikt att man inte i tillräcklig utsträckning har redovisat insatser som har bäring på att förbättra samverkan mellan myndigheter, det som kallas strukturpåverkande eller strukturövergripande insatser.

Genomgången mynnade ut i en vägledningsskrift från NNS. I juni 2011 arrangerade NNS ett seminarium som följde upp vägledningen. Detta seminarium fungerade som ytterligare ett stöd i att ta fram lättöverskådliga verksamhetsberättelser av hög kvalitet. Detta arbete har gjort att årsredovisningarna har ökat i jämförbarhet. Våren 2012 beslöt det regionala nätverket för tjänstemän i Östra Mellansverige att pröva jämförbarheten och studera samtliga årsredovisningar i nätverkets åtta län. Detta för att få en samlad bild av samordningsförbundens verksamhet och hur förbunden utvecklas.

Metoden har bestått i insamling och genomläsning av samtliga årsredovisningar i regionen och har genomförts av en arbetsgrupp bestående av fem tjänstemän från fyra samordningsförbund (Peter Johansson från SF Östra Östergötland, Jonas Wells från SF Norra Västmanland, Elin Asplund från SF Botkyrka, samt Sofia Tolstoy och Magnus Arvidson från SF Uppsala län.) Arbetsgruppen har träffats vid två tillfällen för att gemensamt analysera och tolka materialet.

² De åtta länen som ingår i Östra Mellansverige är Dalarnas län, Västmanlands län, Uppsala län, Stockholms län, Gotlands län, Sörmlands län, Östergötlands län och Örebro län.

Genomläsningen och sammanställningen har begränsats till att vara översiktlig och denna rapport gör inte anspråk på att ge en fullständig bild av materialet. Gruppens egna erfarenheter och tolkningar påverkar givetvis studiens genomförande.

Årsredovisningarna innehåller en stor mängd information där arbetsgruppen har valt att rikta fokus på följande två temaområden:

- en enkel analys av finansierade insatser och projekt
- trender och mönster i utvecklingen av förbunden

Viss komplettering av materialet har skett via telefon/hemsida.

Syftet med denna sammanställning är att fördjupa bilden av vad förbunden gör, hur de utvecklas, se trender, resultat och måluppfyllelser. Mottagare av resultatet är i första hand samordningsförbunden i det regionala nätverket. Även NNS, Nationella Rådet och Regeringskansliet, ISF samt intresserade såväl i de ingående myndigheterna och som inom forskarsamhället ses som möjliga mottagare av denna studie.

2 Vad gör samordningsförbunden och hur går det?

Arbetsgruppens samlade uppfattning utifrån genomläsningen av dessa 27 årsredovisningar är att det går bra för förbunden. Av förbundens egna beskrivningar framgår det att de är samtliga nöjda med den verksamhet förbunden bedriver, stödjer och finansierar. De beskriver generellt en god måluppfyllelse. Verksamheten har ett tydligt utvecklingsfokus och många förbund återkopplar till en verksamhetsplan med höga ambitioner och vilja att förändra och påverka.

2.1 Finansiering av insatser i syfte att främja samverkan inom rehabiliteringsområdet

Av årsredovisningarna framgår att förbunden inte bara finansierar långa och omfattande individriktade insatser. Förbunden satsar även relativt mycket på kortare insatser i form av delprocesser till stöd för bättre samverkan kring individer med samordnade rehabiliteringsbehov. Slående är också hur utvecklingen skett mot en ökad finansiering av övriga insatser som inte direkt riktar sig till individer med rehabiliteringsbehov, utan i stället har personalgrupper eller övriga samhället som primär målgrupp för insatserna. Exempel på sådana insatser är utbildningar för myndigheternas personal, frukostmöten, kartläggningar, stöd till socialt företagande och samarbete med näringslivet. Samtliga insatser finns listade i bilaga 2.

Antalet utbildningar till personal (handläggare, vårdpersonal m.fl.) ökar hos förbunden. Exempel på sådana utbildningar är KUR som fokuserar på ökad kunskap om psykiska funktionshinder, samt frukostmöten och temaseminarier som syftar till att sprida kunskapsspridning och kompetensutveckling. Dessa insatser leder till mer välutbildade medarbetare rent generellt, med också till ökad kompetens inom områdena

rehabilitering och samverkan samt stödjer en positiv metodutveckling inom området. Många av de ovan nämnda insatserna tillsammans med samordningsförbundens naturliga samverkansforum i form av styrgrupper och beredningsgrupper fungerar också som nätverksbyggande insatser där man lär känna varandra över myndighetsgränserna.

Det finns alltså en tydlig trend i att allt fler förbund finansierar och stödjer strukturpåverkande insatser i ökande grad. Förbunden utnyttjar idag således fler verktyg för att förverkliga lagstiftningens intentioner där strukturpåverkan framhålls som en viktig uppgift för samordningsförbunden.³

2.2 Individinriktade insatser

Den största andelen av förbundens olika budgetar går till finansiering av olika deltagarinsatser. Totalt bedrivs 143 individinriktade insatser i regionen Östra Mellansverige. Drygt hälften, 72 st, av insatserna är av karaktären "långa", d.v.s. där deltagarna är inskrivna i minst 6 månader. Resterande bedöms som "korta" där individerna deltar i verksamhet under en kortare period, ibland vid enstaka tillfällen, maximalt upp till 6 månader. Uppdelningen mellan långa och korta är intressant för för att de grovt sett ger en mer nyanserad bild av insatsernas karaktär och mål.

Den målgrupp som insatserna riktas till består av individer som parterna inte kan stötta på helt egen hand. Det handlar om personer med sammansatta behov där myndighetsövergripande samverkan behövs för att stötta den enskilde i sin rehabilitering närmare arbetsmarknaden. Unga vuxna med psykisk ohälsa anges av flera förbund som särskilt prioriterade i detta arbete.

Antal individinriktade insatser	143
Antal deltagare	11 709
Antal övriga insatser	69

De insatser som samordningsförbundet finansierar utgår från lokala behov och lokala förutsättningar. Därför skiljer sig verksamheterna åt, men det finns också stora likheter i vilka insatser som samordningsförbunden valt att finansiera. Generellt kan sägas att insatserna är kopplade till behovsgrupper snarare än t.ex. försörjningsform. Det finns en byggnande förskjutning av målsättningen med insatserna. Från att tidigare ha haft höga målsättningar om att stötta personer hela vägen ut i arbete/studier är nu många verksamheter av förberedande karaktär där syftet är att öka deltagarnas förutsättningar att delta i fortsatta arbetsmarknadsinriktade

³ Lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser (2003:1210) och Propositionen (2002/2003: 132) Finansiell samordning inom rehabiliteringsområdet, se särskilt skälen för regeringens förslag sid 42-44.

rehabiliteringsinsatser. På detta sätt förbereds deltagarna för de ordinarie insatser som myndigheterna redan erbjuder.

Flertalet av insatserna är av projektkaraktär, men vi ser en ökad tendens att förbunden bygger upp insatser av mer långsiktig karaktär. Hur man väljer att definiera dessa insatser skiljer sig åt mellan förbunden. Det finns dock en likhet mellan de begrepp som används som "plattform för samverkan", "integrerad samverkan" eller "implementerad verksamhet". Gemensamt för insatser med denna betäckning är ett etablerat och långsiktigt åtagande mellan samordningsförbundet och de ingående parterna i att utveckla en eller flera gemensamma verksamheter. Förbundet säkrar således upp med sin finansiering och stöd möjligheten att operativt för myndigheterna att bedriva samverkan.

De olika rehabiliteringsinsatser och -projekt som förbunden finansierar har över lag hög måluppfyllelse (enligt de egna uppsatta målen). Bland de orsaker förbunden nämner i samband med att man analyserar bristande måluppfyllelse i insatserna är att det ibland är svårt att rekrytera deltagare till insatser, att resurstilldelningen till förbunden är otillräcklig och att det är obalans i parternas engagemang i insatsen.

Flera förbund diskuterar projekten och insatsernas möjlighet till implementering. Hur implementering sker varierar mycket. Det bjuds på olika varianter av implementering, allt från att verksamhet tas över av myndigheterna och bedrivs som ordinarie verksamhet till att insatser fortsätter med delfinansiering av förbundet.

2.2.1 Långa individriktade insatser

Av förbundens samlade 143 insatser är 72 st av karaktären långa. I dessa insatser ges stöd till individen i 6 månader eller mer. Hur länge individerna är inskrivna i insatserna är svårt att utläsa i årsredovisningarna. Men ibland kan det röra sig om att individerna deltar i insatserna under ett par års tid.

Den huvudsakliga målgruppen för dessa insatser är personer med lång tid, ofta mångårigt, av offentlig bidragsförsörjning. De bedöms av myndigheterna stå relativt långt från arbetsmarknaden. Allt fler insatser riktar sig till personer med neuropsykiatriska funktionshinder och däribland ingår även gruppen med aktivitetsersättning som regeringen särskilt lyfter fram för samverkansinsatser. Denna grupp beskrivs ofta ha svårt att tillgodogöra sig andra rehabiliteringsinsatser på ett effektivt sätt.

Typiska aktiviteter bland de långa insatserna är:

- Multiprofessionella team som arbetar tvärssektoriellt och ofta samlokaliserat.

- Individuell coachning där bland annat metoder som Supported Employment, Case Management, MI (motiverande samtal) och lösningsfokuserat arbetssätt används.
- Individuell kartläggning och arbete med myndighetsgemensamma handlingsplaner som utgår från individens behov och förmåga.

Framgångsfaktorer som tas upp i verksamhetsberättelserna är att kunna erbjuda tid och täta individkontakter. Samlokaliseringen och ett nära samarbete mellan professionella nämns också av många som en förutsättning för att kunna nå goda resultat.

2.2.2 Korta individinriktade insatser

Insatser där individen deltar vid enstaka tillfällen eller under en kortare period (mindre än 6 månader) kallas i denna studie för korta insatser. Av förbundens samlade 143 insatser är 71 st av karaktären korta. Dessa insatser kan beskrivas exempelvis som en delprocess i en större rehabiliteringsprocess. Det kan handla om att förbereda individen inför en längre rehabiliteringsinsats eller att klargöra vilka behov individen har.

Målgruppen för de korta insatserna är mer varierad än i de långa insatserna. Målgruppen rymmer både de som har stora, komplexa problem med lång tid av bidragsförsörjning och de som har haft kortare tid av offentlig bidragsförsörjning.

Typiska aktiviteter är myndighetsgemensamma bedömningsteam på exempelvis vårdcentraler, arbetsförmågutredningar, kartläggningsarbete, samt kortare utbildningar för att deltagarna ska öka sina möjligheter till arbete.

2.3 Övriga insatser

Förbunden finansierar och stöttar även andra insatser. I de 27 samordningsförbunden listas 69 sådana övriga insatser. Generellt har förbunden blivit bättre på att beskriva dessa insatser i sina årsredovisningar. Generellt anges alltmer ett tydligare syfte med dessa insatser som också har fått egen plats i årsredovisningarna. Det är inte ovanligt att det är förbundet självt som är ansvarig för insatserna med denna karaktär.

Bland de övriga insatserna ingår ofta olika typer av utbildningsinsatser till handläggare, vårdpersonal, chefer och övriga medarbetare på myndigheterna. Även seminarier och konferenser som har fokus på metodutveckling och kunskapsutbyte arrangeras med stöd av förbunden. En annan aktivitet som ökar bland förbunden är frukostmöten som riktar till personal på myndigheterna (ibland också till näringsliv, frivilligorganisationer och politiker) i syfte att öka utbytet mellan myndigheterna.

I denna kartläggning räknas även olika former av större kartläggningsarbeten (utan individens medverkan) i kategorin övriga insatser. En tydlig trend är att förbunden satsar alltmer resurser på att främja och stödja utvecklingen av socialt företagande i lokalsamhället. Några förbund har i sina årsredovisningar beskrivit hur de genom KUR⁴ haft möjlighet att satsa extra på utbildningsinsatser.

Målsättningen med dessa insatser handlar ofta om att klargöra varandras förutsättningar för samverkan och bidra till en bredare kompetens bland alla inblandade parter. Ytterligare ett syfte med verksamheten är att skapa mötesplatser och samverkansarenor samt att bidra till bättre samarbete kring individer som behöver samordnade rehabiliteringsinsatser. Insatserna görs också alltmer tydligt för att uppnå en strukturpåverkan.

Exempel på aktiviteter:

- Utbildning/fortbildning i syfte att utveckla gemensamma förhållningssätt, arbetssätt och arbetsmetoder
- Övriga utbildningar, t.ex. samhällsekonomisk utvärdering, social ekonomi
- Kunskapsöverföring och kunskapsspridning för mer information om varandras verksamheter och regelsystem
- Anordna möjlighet till mötesplatser för nätverkande och främjande av vardagssamverkan

3 Trender och tendenser i samordningsförbundens utveckling

I detta avsnitt beskrivs trender och tendenser som återfinns i de 27 årsredovisningar och som är extra intressanta att lyfta fram. I vissa fall är det utvecklingsområden eller insatser som på något sätt "sticker ut", oftast skildras dock det som kan beteckna som en generell utveckling bland förbunden, även om den inte behöver omfatta samtliga förbund.

3.1 Strukturpåverkan

En tydlig utveckling som redan har nämnt är att allt fler förbund aktivt diskuterar frågan om implementering och förändring av strukturer. Några förbund har en strategisk ambition att förändra strukturer genom att stödja integrerad samverkan. Integrerad samverkan är ett långsiktigt och mer fördjupat tillstånd av samverkan mellan myndigheterna som skiljer sig från den tidigare strategin med projektorganisering av samverkansinsatser.

Förbunden har under de år de utvecklat sin verksamhet hittat bra metoder och samlat god erfarenhet som för samverkan mellan myndigheter framåt

⁴ Regeringen har gett Försäkringskassan i uppdrag att stimulera myndighetsgemensam kunskapsutveckling om rehabilitering för personer med psykisk sjukdom och psykisk funktionsnedsättning. Projektet pågår fram till utgången av 2012.

och som ger ett effektivt stöd till individer i behov av samordnad rehabilitering. Förbunden har förtydligat sina uppdrag och sitt syfte och på samma gång lärt sig att vara mer flexibla, vilket ökar möjligheterna att anpassa arbetsformerna till de, för tillfället, lokala omständigheter.

3.2 Försörjningsmättet och ohälsotalet

Flera förbund redovisar försörjningsmättet och ohälsotalet för att visa den lokala utvecklingen vad gäller behov av offentlig försörjning via sjukskrivning, ersättningar för arbetslöshet och ekonomiskt bistånd. Försörjningsmättet visar den totala kostnaden för offentlig försörjning vare sig man har sin försörjning från Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen eller kommunsektorn. Mättet bidrar till en gemensam syn på utanförskapet.

3.3 Utvärdering

Förbunden genomför eller finansierar en mängd olika utvärderingar av den verksamhet man finansierar/stödjer. Ofta sker utvärdering med anknytning till närliggande högskolor eller universitet. Många förbund nyttjar en självvärderingsmodell som grund i utvärderingsarbetet. En tydlig utveckling de senaste åren är de allt vanligare samhällsekonomiska utvärderingarna med stöd av företaget PayOff:s program Nyttosam och socioekonomiska bokslut (ofta via företaget Seeab och Ingvar Nilsson).

3.4 Ekonomiska förutsättningar

De äldsta förbunden i studien har haft verksamhet i sju år, de yngsta är nystartade sedan ett par år tillbaka. Det genomsnittliga förbundet har funnits i fem år. Under förbundens första år går mycket arbete åt till kameralt arbete och inte sällan upparbetas ett ekonomiskt överskott. Förbundens samlade kostnader på knappt 230 miljoner kronor överstiger de drygt 200 miljoner kronor som förbunden får i tilldelning från sina medlemmar. Detta betyder att en ökning av tilldelade medel behövs för att kunna upprätthålla och utveckla den verksamhet som redan bedrivs.

3.5 Mellanliggande tjänster

I de beskrivningar som görs av individinriktade insatser som förbunden finansierar har medarbetarna i insatserna en rad olika titlar. Bland de vanligaste är projektledare, teammedarbetare, samordnare, lotsar och koordinatörer. Finansiering via samordningsförbundets medel är ofta det enda sättet dessa mellanliggande, för samordningsarbetets helt nödvändiga, tjänster kan få en stabil och långsiktig finansiering.

3.6 Informationsarbete/kommunikation/påverkan

En generell trend bland samordningsförbunden är att mer resurser läggs på att informera om samordningsförbundets uppdrag, roll och verksamhet. Många förbund ger ut regelbundna nyhetsbrev och de allra flesta har en hemsida. De två senaste åren har även flera förbund deltagit

aktivt under Almedalsveckan. Även en blogg har startats upp, Samordningsbloggen⁵, som ytterligare förstärker kommunikationsarbetet.

3.7 Samarbete mellan förbundet

Många förbund beskriver ett ökande utvecklat och organiserat samarbete med andra förbund i sin årsredovisningar. Exempelvis omnämns samarbete på länsnivå i Stockholm, Dalarna, Västmanland och Östergötland (där det inte finns länsförbund) och nationellt med andra förbund inom ramen NNS.

4. Sammanfattning

Samtliga samordningsförbund i Östra Mellansverige, 27 st, är nöjda med hur deras respektive verksamhet har utvecklats under 2011. De ger samtliga en bild av att den egna verksamheten utvecklas framåt. Den rapporterade egna måluppfyllelsen för arbetet i samordningsförbunden är mycket hög. Den finansiella samordningen inom samordningsförbund är alltmer ambitiös i det strukturella arbetet som har förtydligats i årsredovisningarna på flera olika sätt. Utvecklingen kan ses som ett tecken på att det finns ett stort behov av gemensamma kontaktytor myndigheterna emellan. Det finns vidare en växande trend i att försöka skapa stabilitet i de ingående myndigheters samordnade insatser och arbeta för att stödja mer långsiktiga arrangemang för de individer som är särskilt sårbara för samhällets sektorisering.

Det finns ett tydligt ökat fokus på lärande hos förbunden som uttrycks genom alltfler utbildningar, återkommande möteplatser, spridning av kunskap och metoder. I årsredovisningarna beskrivs 69 st övriga insatser, ej individinriktade, där detta lärande arbete har en framträdande roll. Detta är annat spår än de individinriktade insatser som förbunden huvudsakligen arbetar med att stödja, finansiera och utveckla. I materialet, de 27 årsredovisningarna, finns många goda exempel på samverkan och samordning i allt från teamsamarbeten, daglig sysselsättning för individer med mycket komplex problematik till gemensamma bedömningsteam som lotsar individen rätt i systemet. I sammanställningen av insatserna finns en jämn fördelning mellan insatser där deltagarna är inskrivna i långa och korta insatser.

⁵ <http://samordningnv.blogspot.se> - Sidan upprätthålls av Norra Västmanlands Samordningsförbund.

BILAGA 1

Namn	Antal verksamhets år	Antal medl.	Tilldelning tkr	Budget tkr (tilldelning+ tidigare överskott)	Kostnader tkr	Antal individnr. insatser	Antal deltagare i finansierade insatser
Borlänge	6	4	3 640	5 738	2 936	4	173
Botkyrka	6	4	8 000	16 478	8 719	6	672
Centrala Östergötland	5	6	18 000	28 261	20 574	14	859
Finsam Falun	6	4	3 640	4 312	3 503	2	40
Finspång	5	4	2 000	9 271	4 808	8	288
Gotland	4	3	4 056	9 000	6 509	8	189
Huddinge	5	4	8 600	14 200	7 600	8	760
Karlskoga Degerfors	5	5	4 460	4 707	4 322	5	163
Mjölby Ödes- hög Boxholm	5	6	6 000	6 519	5 130	4	267
Motala-Vadstena	7	5	14 000	15 000	14 800	7	444
NedanSiljan	5	6	3 737	4 476	3 600	4	94
Norra Västmanland	7	9	7 000	8 134	5 163	4	133
Norra Örebro	6	7	2 700	3 813	2 727	3	69
RAR Sörmland	7	12	13 000	27 154	19 859	5	1732
Sydnärke	4	7	3 640	7 514	3 076	3	103
Södertälje	7	4	2 000	21 200	15 838	7	988
Södra Dalarna	7	5	3 840	4 524	4 524	2	129
Uppsala	2	11	21 000	43 000	28 843	11	1900
Välfärd Nacka	3	4	7 200	11 487	2 715	2	51
VärmSam	3	4	3 400	3 849	2 598	2	23
Västerbergslagen	7	5	3 730	4 940	3 430	2	75
Västerdalarna	4	5	1 760	2 760	2 319	2	44
Västerås	2	4	7 000	9 509	4 328	4	110
Västra Mälardalen	2	6	4 000	5 654	3 919	2	89
Örebro	4	4	6 080	14 970	8 096	3	149
Östra Södertörn	5	6	19 000	27 104	19 642	8	1 117
Östra Östergötland	7	6	23 000	25 500	18 161	13	1 038
SUMMA	136	150	204 483	339 074	22 7 729	143	11 699
Medel/snitt	5	6	7 573	12 558	8 434	5	433

BILAGA 2

Förbund	Långa (över sex mån)	Korta (under sex mån)	Övrigt
Borlänge	<ul style="list-style-type: none"> • FinsamTeam • Förstärkta insatser för nya Svenskar • Krami • Bojen 		
Botkyrka	<ul style="list-style-type: none"> • Paraplyprojektet • Samborådet • AkSe • START 	<ul style="list-style-type: none"> • Kugghjul • KBT-insats 	<ul style="list-style-type: none"> • 2 seminarier
Centrala Östergötland	<ul style="list-style-type: none"> • Hemmalaget • Föreningsanställningar och föreningsstöd • SamInförA • På Gång 	<ul style="list-style-type: none"> • Vär(l)shuset • Snacka sig ur • Förstärkta resursteam • Resursteam Skäggetorp... • Steget • Koll på läget • Ett friskare Skäggetorp • Aktivitetssamordnare • Sam-projektet • Personligt Ombud 	<ul style="list-style-type: none"> • 2 Utbildningar (neuropsykiatri, försäkringsmedicinsk funktionsbedömning)
FinsamFalun	<ul style="list-style-type: none"> • Coachingteamet 	<ul style="list-style-type: none"> • Introduktion till min rehabprocess 	<ul style="list-style-type: none"> • Samordningskonferens
Finspång	<ul style="list-style-type: none"> • Ung + • Medborgarcentrum 	<ul style="list-style-type: none"> • Rehabilrådgivarna • Utvecklingspott • Framtidsutsikt • Växthuset • Svets- och verkstad • Communicare: Äg din framtid 	<ul style="list-style-type: none"> • 2 Nätverksseminarium mellan näringsliv och offentlig sektor
Gotland	<ul style="list-style-type: none"> • Arbetsgivarring Skarphäll • Börje • CFA-centrum för förberedande arbetsträning • Hamnringen • På spåret • Unga kvinnor • Ungdomskraft 	<ul style="list-style-type: none"> • Psykiatrisamverkan på Gotland 	<ul style="list-style-type: none"> • Frukostmöten • Inspiration Finsam • Paraplynätverk
Huddinge	<ul style="list-style-type: none"> • Husamrådet • Slussen • Lyra • UtiJobb • Spraka 	<ul style="list-style-type: none"> • Kugghjul • HälsoSam • KASAM för unga vuxna 	<ul style="list-style-type: none"> • Grundutbildning i lösningsfokus • 2 seminarier
Karlskoga-Degerfors	<ul style="list-style-type: none"> • Jobbcentrum • Framtid • Personligt stöd till ungdomar 	<ul style="list-style-type: none"> • Nya Vägar • Praktikplatser på Prisma 	<ul style="list-style-type: none"> • Sektorsövergripande utbildning (riktad mot personal)

Förbund	Långa (över sex mån)	Korta (under sex mån)	Övrigt
Mjölby, Boxholm, Ödeshög	<ul style="list-style-type: none"> • Åtgärdsteam 	<ul style="list-style-type: none"> • Arb.marknad/vägledning • Fri lärarresurs • Utvecklingsanställningar 	<ul style="list-style-type: none"> • 2 utbildningar (basutbildning neuropsykiatri, leva med ADHD)
Motala, Vadstena	<ul style="list-style-type: none"> • Samordningsteamet Linus • Kom jobb 	<ul style="list-style-type: none"> • Samordning Vadstena • Arbetsträning • Basverksamheten • Sysselsättning (lågtröskel Motala) • Sysselsättning (lågtröskel Vadstena) 	<ul style="list-style-type: none"> • Rehabpott
Nedansiljan	<ul style="list-style-type: none"> • Handläggargrupp/team • Kompetensbyrån 	<ul style="list-style-type: none"> • Unga till arbete (ESF) • Projekt aktivitetsersättning 	<ul style="list-style-type: none"> • Samverkanskonferens LSG • Frukostmöte • Socialt företagande • Praktikutvecklare • Centralen
Norra Västmanland	<ul style="list-style-type: none"> • Samordningsteam Sala • Samordningsteam Hallsta/Sura • Samordningsteam FNS 	<ul style="list-style-type: none"> • Kvinnocoacher 	<p>14 utbildningsinsatser:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Seminarserie om kvinnors ohälsa • 2 st Grundutbildning i lösningsfokus • Stöd för utvidgning • Sjukintygworkshop • Projektträffsdagar • 4 st länsgemensamma utbildningsinsatser • Länskonferens Lösningfokus • Socialt företagande • Certifiering NyttoSam • Vidareutb. i lösningsfokuserad
Norra Örebro	<ul style="list-style-type: none"> • Ljusnarsbergprojektet • FIA-projektet • Pris-projektet 		
RAR Sörmland	<ul style="list-style-type: none"> • Tuna • Eva 	<ul style="list-style-type: none"> • TRIS (tidig rehabilitering i samverkan) • FFT (funktionell familjeterapi) • Ciceron 	<ul style="list-style-type: none"> • Coompanion • Våga välja väg
Sydnärke	<ul style="list-style-type: none"> • AME-tvätten, Askersund 	<ul style="list-style-type: none"> • På spåret igen 16 v, VillMer 16 v, • Kärvestaprojektet 11-15 v. 	<ul style="list-style-type: none"> • Förstudie
Södertälje	<ul style="list-style-type: none"> • Stina • Spången ESF 	<ul style="list-style-type: none"> • Fia • Urban • Din Rehab • Stöd i studier • Språkcentrum 	<ul style="list-style-type: none"> • Frukostmöten
Södra Dalarna	<ul style="list-style-type: none"> • Portalen Avesta • Kraften Hedemora 		<ul style="list-style-type: none"> • Disa utbildning i samtalsmetodik

Förbund	Långa (över sex mån)	Korta (under sex mån)	Övrigt
Uppsala län	<ul style="list-style-type: none"> Sara Tierpsmodellen United Action Hikikomori Stig 	<ul style="list-style-type: none"> Växthuset Vitalis MOA Jobbstudion Grön Rehab 3.4.4 	<ul style="list-style-type: none"> Utbildning mellan medlemmarna Halvtids- och slutseminarium Sociala företag Seminarium socioekonomi Samarbete regionförbundet
Välfärd i Nacka	<ul style="list-style-type: none"> Professionella bordet 	<ul style="list-style-type: none"> Faris 	
VärmSam	<ul style="list-style-type: none"> Vågen 	<ul style="list-style-type: none"> Faris 	
Västerbergslagen	<ul style="list-style-type: none"> Rehabkonsulentteamet Balans i vardagen 		<ul style="list-style-type: none"> Magelungen
Västerdalarna	<ul style="list-style-type: none"> FinsamTeam 	<ul style="list-style-type: none"> Grön rehab 	
Västerås	<ul style="list-style-type: none"> Projekt Team RiAS 	<ul style="list-style-type: none"> Vägen in Kultur och hälsa SAM-Samordning för arbetsåtgång 	<ul style="list-style-type: none"> 4 läns gemensamma utbildningar (Länets beredningsgrupper, Länets tre styrelser, Samhälls-ekonomisk utvärdering, Projektträffsdag) Länskonferens Lösningfokus Kompetensutbildning FK/AF/Soc
Västra Mälardalen		<ul style="list-style-type: none"> Vägen in Kvinnocoacher 	<ul style="list-style-type: none"> 4 läns gemensamma utbildningar (Länets beredningsgrupper, Länets tre styrelser, Samhälls-ekonomisk utvärdering, Projektträffsdag) Länskonferens Lösningfokus
Örebro	<ul style="list-style-type: none"> SATSA Rehabsteget 	<ul style="list-style-type: none"> Kävesta 	<ul style="list-style-type: none"> Rehabteab KUR
Östra Södertörn	<ul style="list-style-type: none"> Ungdomsteamet i Haninge Ung i Nynäs Ung i Tyresö Kvinnoprojektet Signe 	<ul style="list-style-type: none"> ROA+-kurser BRIA, Bättre rustad inför arbetslivsintroduktion Manscentrum Resursråd 	<ul style="list-style-type: none"> Socialt företagande Kompetensutvecklingsinsatser (KUR) Frukostmöten
Östra Östergötland	<ul style="list-style-type: none"> Framtidsfokus HälsoSam Jobbfokus Koordinatorprojektet Lots -aktivitetsersättningar Navigator Utrikesfödda 	<ul style="list-style-type: none"> Lotsen Nya Spår, Praktiksamordning Valdemarsvik Rehabresurs samArbete Resursteam AF Resursteam inom psykiatrisk öppenvård 	<ul style="list-style-type: none"> Uppdrag ungdom Processledare Frukostmöten Nätverksträffar för projektpersonal Gemensam utbildningsgrupp Sociala företag (information och konferens)