

## Bilaga 2 (Årsredovisning 2015)

### Sammanställning av måluppfyllelse för finansierade insatser/projekt

Insats	Mål	Resultat	Måluppfyllelse
Adrian	15 deltagare, 5 nya. 50 % i egen försörjning.	15 deltagare, 8 nya. 66 % i egen försörjning.	Mycket God 
AkSe	20 nya deltagare. 35 % i arbete/studier.	5 nya deltagare. 40 % i arbete/studier vid avslut.	Godtagbar 
Hälsosam	80 deltagare. 80 % förbättrad hälsa. 60 % fullföljer programmet.	85 deltagare. 89 % förbättrad hälsa. 89 % fullföljer programmet.	Mycket God 
Lyra	20 nya deltagare. 50 % arbete/studier/arbetsökande.	12 nya deltagare 55 % i arbete/studier/arbetsökande	Godtagbar 
SamPlan	Metodutveckling för bättre samverkan kring personer som är sjukskrivna och saknar sjukpenninggrundande inkomst.	Nytt arbetssätt prövats för över 200 individer. Kunskap om målgruppen och dess behov har ökat på myndigheterna. Arbetet med lokala rutiner har påbörjats hos myndigheterna.	Mycket God 
Samverkans- team Botkyrka	60 remisser, 40 nya deltagare. 25 i hälsogrupp. 25 % arbete/studier/ arbetsökande.	21 remisser, 14 nya deltagare. 14 i hälsogrupp. 33 % i arbete/studier/arbetsökande	Godtagbar 
Samverkans- team Huddinge	50 nya deltagare. 20 % arbete/studier/arbetsökande.	51 nya deltagare 23 % i arbete/studier/arbetsökande	God 
Slussen	60 deltagare. 50 % i arbete/studier.	59 deltagare. 86 % i arbete/studier.	Mycket God 
START	15 nya deltagare. 35 % i arbete/studier.	15 nya deltagare. 91 % till arbete/studier.	Mycket God 
Ungdoms- projektet Salem	30 deltagare. 55 % i egen försörjning.	36 deltagare. 70 % i egen försörjning.	Mycket God 

Insats	Antal aktuella deltagare 2015	Varav kvinnor	Varav män	Okänd	Varav nya deltagare 2015	Antal avslutade deltagare 2015	Till arbete/studier	Arbetsökande vid avslut
ADRIAN	15	13	2	0	8	3	2	0
AkSe	23	9	14	0	5	10	4	5
HälsoSam	85	61	24	0	85	0	0	0
Lyra	28	6	5	1	12	20	6	5
SamPlan	237	126	110	0	225	25	3	1
Samverkansteam Botkyrka	77	63	14	0	14	31	3	7
Samverkansteam Huddinge	87	63	24	0	51	39	7	2
Slussen	108	40	68	0	59	59	51	1
START	32	12	20	0	15	11	10	0
Upis	36	18	18	0	27	17	12	3
<b>TOTALT</b>	<b>728</b>	<b>411</b>	<b>299</b>	<b>1</b>	<b>501</b>	<b>215</b>	<b>98</b>	<b>24</b>

## ADRIAN

Adrian syftar till att ge personer med olika arbetshinder möjlighet till återinträde på arbetsmarknaden genom att erbjuda arbetsutbildning och stärka samverkan kring den enskilde individen.

Ingången till insatsen är en myndighetsgemensam remissgrupp som följer arbetet kring den enskilde deltagaren och utgör ett aktivt stöd för den arbetsmarknadshandläggare som arbetar med stöd till deltagare i Adrian. Handläggaren är ansvarig för att tillsammans med deltagaren planera för en återgång i arbete, anskaffa arbetsträningsplatser, följa upp olika insatser och samordna arbetet kring individen.

ADRIAN startades i Salems kommun 1997 som ett projekt och övergick till en insats finansierad av förbundet 2013 med syfte att stärka samverkan kring målgruppen.

Adrian är lokaliserad i Salems kommun.

### Målgrupper

Personer i arbetsför ålder, som har komplexa arbetshinder och behöver samordnat stöd för att pröva och möjliggöra återgång i arbetslivet. Deltagaren ska ha någon form av offentlig försörjning och vara aktuell hos minst två av de samverkande myndigheterna.

### Samverkanspartners

Salems kommun är huvudman/insatsägare. Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan samt Stockholms läns landsting genom Salems vårdcentral och Södertälje sjukhus ingår i samverkan.

### Mål 2015

- 15 deltagare får individuellt stöd och handlingsplan.
- 50 % av avslutade ärenden ska vara självförsörjande.

### Resultat

Under året har 15 personer varit inskrivna i Adrian och erhållit myndighetsgemensam handlingsplan. Tiden för deltagande i Adrian är upp till 3 år vilket innebär att av de 15 deltagarna är 7 deltagare inskrivna 2014 eller tidigare. 8 personer skrevs in under 2014.

3 personer har avslutats varav 2 till arbete/studier. Resterande deltagare avslutades då man efter samordning och prövning av arbetsförmågan kunnat konstatera att deltagarna är så sjuka att de har en varaktigt nedsatt arbetsförmåga.

Det är mer än dubbelt så många kvinnor som män i Adrian, 13 kvinnor och 2 män. Merparten av deltagarna remitterades under 2015 från Försäkringskassan.

Mål	Resultat 2015	Resultat 2014
15 deltagare	15 deltagare	16 deltagare
50 % av avslutade ärenden ska vara självförsörjande	67 % till arbete (2 av 3)	50 % till arbete (4 av 8)

### Kommentar till utfallet

Salems kommuns arbetsmarknadsenhet har sedan tidigare utvecklat modellen "jobbtrappan", som används och utvecklas inom Adrian. Handläggaren har även regelbunden handledning och utbildning i samtalsmetodik (MI). Under 2015 har Adrian fokuserat på kunskapsutbyte med andra insatser finansierade av samordningsförbundet för att stärka och utveckla det samordnade stödet kring deltagarna.

Insatsen har också bytt personal både på handläggarnivå och på verksamhetsledningsnivå.

Framgångsfaktorerna i projekt Adrian är; täta kontakter med deltagarna, tillgänglighet och individuell planering som skapar trygghet för deltagarna samt projektmedarbetarnas mycket goda arbetsmarknadskunskaper och samarbetet/samverkan med remissgruppens deltagare.

*"Arbetscentrum ger möjlighet till arbetsträning med succesiv utökning av tid. Lugn miljö. Mycket återkoppling."*

Enkät svar från handläggare

### Ekonomiskt utfall i förhållande till budget

ADRIAN har budgeterats med 687 tkr, vilket rekvirerats i sin helhet. Beviljade medel har använts till löner, lokaler och administration.

## AkSe

AkSe står för Arbetsterapeutisk kartläggning och Supported Employment. Insatsen syftar till att stödja personer med psykiska funktionshinder i deras arbetslivsriktade rehabilitering, med målet att de ska kunna få sysselsättning i form av arbete, praktik eller studier.

AkSe startade som ett projekt 2006 och övergick till en insats finansierad av förbundet 2011. I insatsen arbetar en arbetsterapeut från Botkyrka psykosmottagning och en arbetsmarknadshandledare från Botkyrka kommuns socialpsykiatriska enhet. Från och med 2016 implementeras insatsen i kommunernas IPS-team<sup>1</sup> som arbetar på ett liknande sätt.

Målgruppen är personer med psykiska funktionshinder som behöver samordnat stöd för att få och behålla ett arbete. Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan samt en brukarrepresentant ingår i samverkan.

Verksamheten är utvärderad i två omgångar under projekttiden 2006-2010. En slutrapport för hela projekttiden gjordes 2010.

Verksamheten har varit lokaliserad i Tumba och Hallunda i Botkyrka.

### Mål 2015

- 20 nya deltagare erbjuds SE-stöd.
- 35 % har efter insatsen fått ett arbete eller påbörjat egenfinansierade studier.
- 80 % av deltagarna bedömer att de fått en ökad grad av välmående.

### Resultat

Totalt har 23 deltagare fått stöd från Akse under 2015, varav 9 kvinnor och 14 män. Antalet deltagare i insatsen var färre än under 2014 vilket delvis kan förklaras av att kommunerna byggt ut ordinarie stödinsatser för att möta målgruppens behov, samt att insatsens satsat mer på metodimplementering och mindre på individstöd under 2015.

Insatsen har under 2015 tagit emot 5 nya deltagare och fokus har legat på att avsluta pågående ärenden inför implementeringen 2016. Arbetsförmedlingen och psykiatrin är de som skickat flest remisser. Kommunens

socialpsykiatri remitterar i större utsträckning till kommunernas egna IPS-team.

10 personer har avslutats under året, varav 3 till arbete och 1 till studier (40 %). Ytterligare 5 personer får fortsatt stöd i att söka arbete via Arbetsförmedlingen. Detta gör att 90 % av deltagarna har närmat sig arbetsmarknaden.

Mål	Resultat 2015	Resultat 2014
20 nya deltagare tar del av insatsen.	5	19
35 % av deltagarna arbetar/ studerar vid avslut.	40 %	33 %

### Kommentar till utfallet

De två projektmedarbetarna har under året aktivt deltagit i parternas arbete att implementera metoden "Individual Placement and Support" (IPS). Metoden innebär att man bl.a. fokuserar på att stärka samarbetet mellan allmänpsykiatrin och teamet för nyinsjuknade i psykos (TIPS) samt Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan. Det stärkta samarbetet innebär möjlighet till ömsesidig handledning, problemlösning och planering till nytta för gemensamma brukare. IPS-metoden har också satt fokus på stöd till studier för målgruppen.

Strukturerna som skapats genom insatsen sprids regionalt genom att fler aktörer bjuds in, främst från Huddinge kommun.

Under året har också en renodling av arbetsuppgifterna kopplat till individstödet mellan kommun och landstingets psykiatri utvecklats.

*"Det var något av en chock att börja arbeta igen. Just därför har det varit skönt att ha en kontaktperson som funnits med hela vägen och som finns kvar så länge det behövs."*

*Brukare som deltog i AkSes slutkonferens 2015*

### Ekonomiskt utfall i förhållande till budget

Akse har budgeterats med 770 tkr varav 717 tkr rekvirerats under året. Beviljade medel har använts till löner och avvikelsen beror på vakant tjänst från landstinget under sista kvartalet. Botkyrka kommun och Botkyrka psykosöppenvård har medfinansierat insatsen avseende lokal och kringkostnader.

<sup>1</sup> Individual Placement and Support

## HälsoSam

HälsoSam startade 2011 och arbetar med att stärka hälsan hos deltagarna både fysiskt och psykiskt genom anpassade hälsoaktiviteter. Huvudägare till insatsen är Huddinge kommun. Verksamheten sker främst i grupp, men programmet kan även erbjudas individuellt.

Projektets uppdrag är att bidra till att deltagaren förbättrar sin hälsa och blir mer motiverad att ta eget ansvar för en fortsatt rehabilitering mot arbetsmarknaden och stärkas för att bättre kunna ta del av en arbetslivsinriktad rehabilitering.

I verksamheten arbetar två friskvårds-konsulenter och verksamheten delar processledare med Samverkansteamet Huddinge och REKA.

Verksamheten är lokaliserad i centrala Huddinge.

### Samverkanspartners

Huddinge kommun är huvudägare av HälsoSam i nära samarbete med övriga parter i Samordningsförbundet.

### Målgrupper

HälsoSam vänder sig till personer med långvariga och komplexa problem utan fast förankring på arbetsmarknaden och som behöver stöd och motivation till ökad hälsa och aktivitet.

### Mål 2014

- Insatsens ska ta emot minst 80 deltagare.
- 80 % av deltagarna upplever förbättrad hälsa.
- 60 % av deltagarna tar eget ansvar för sin hälsa och följer sin hälsoplan.

### Resultat

Totalt påbörjade 85 deltagare, 61 kvinnor och 24 män, gruppverksamhet, varav 80 fullföljde hela programmet. En deltagare avbröt för att börja arbeta och övriga p.g.a. sjukdom.

Remitteringen av deltagare sker främst från Arbetsförmedlingen och är därefter jämt fördelad mellan kommun och försäkringskassa. Också hälso- och sjukvården remitterar deltagare, men inte i lika stor omfattning.

Mot slutet av insatsen upprättar deltagaren en hälsoplan som följs upp ett par veckor senare. Denna uppföljning visar att 89 % av de

deltagare som fullföljt programmet genomfört sin hälsoplan.

En betydande majoritet av de deltagare som myndigheterna skickar till insatsen har varit kvinnor. Under 2015 har insatsen, genom olika åtgärder, strävat efter en jämnare könsfördelning. Andelen män i insatsen har därför ökat från 15 % till 28 %.

Mål	Resultat 2015	Resultat 2014
80 nya deltagare	85	89
80 % av de deltagarna upplever en förbättrad hälsa	89 %	95 %
60 % tar eget ansvar och genomför sin hälsoplan	89 %	88 %

### Framgångsfaktorer

Insatsen fick utökade resurser 2014 och har utvecklat verksamhetens inriktning och pedagogiska upplägg. Bland annat har fokus riktats på att bättre möta deltagare vars kunskap i svenska språket är begränsade. Detta arbete har fortsatt under 2015. Stora insatser har gjorts för att informera om verksamheten ute på myndigheterna.

Medarbetarna i HälsoSam deltar fortlöpande i handledning som utgår från ett lösningsfokuserat förhållningssätt.

*"Jag känner mig lugnare och gladare"*

*"Första gången (efter utegympan) på 7 år som jag inte behövde ta sömntablett"*

Deltagarutvärdering

### Ekonomiskt utfall i förhållande till budget

Verksamheten hade en budget på 1 600 tkr för 2015 och utfallet summeras till 1 032 tkr.

## Lyra

Lyra började som ett projekt 2008 och ingick som ett delprojekt i det ESF-finansierade projektet Grenverket Södertörn under 2009-2013. Sedan 2013 är verksamheten en insats helt finansierad av Samordningsförbundet.

Verksamheten erbjuder en kombination av öppen verksamhet och individuellt förändringsarbete för unga med psykisk ohälsa och komplex problematik.

Insatsen erbjuder deltagande i en öppen verksamhet kombinerat med individuellt förändringsarbete, möjlighet till arbetspraktik, individuell coaching, studie- och yrkesvägledning samt social träning. Maximal inskrivningstid är 1 år.

Verksamheten är lokaliserad i Flemingsberg i Huddinge.

### Samverkanspartners

Huddinge kommun är huvudägare med Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och landstingets psykiatrimottagningar som samarbetspartners.

### Målgrupper

Unga vuxna (18-29 år) som befinner sig i en svår livssituation med långvarig och komplex problematik med psykisk ohälsa, och ofullständig skolgång och/eller saknar arbetslivserfarenhet. Många deltagare är i behov av social träning innan en arbetslivsinriktad rehabilitering kan påbörjas.

### Mål 2015

- 20 nya ärenden tas emot och 20 ärenden avslutas.
- 50 % av deltagarna ska efter projekttiden fortsätta med arbetsträning/praktik/AF/FK-samverkan eller annan arbetslivsinriktad rehabilitering.

### Resultat

Under året har 12 nya deltagare skrivits in på Lyra, varav hälften kvinnor och hälften män. Målet om 20 nya deltagare är därmed inte uppnått. Detta beror främst på personalvakanser under året.

Totalt har 28 deltagare varit inskrivna i Lyra under året, varav 19 kvinnor respektive 9 män. 20 deltagare har avslutats, varav 6 personer,

motsvarande 30 %, avslutades direkt till arbete/studier.

Lyra gör också en uppföljning ett år efter avslutad insats för att mäta självförsörjning och sysselsättning. Mätningen visar att 8 av 13 avslutade deltagare är i arbete eller studerar, vilket motsvarar 62 %.

Mål	Resultat 2015	Resultat 2014
<b>20 nya deltagare.</b>	12	18
<b>50 % i arbete/studier 1 år efter avslut.</b>	62 %	67 %

### Framgångsfaktorer

Arbets sättet är inspirerat av lösningsfokuserat förhållningssätt och bygger på en kombination av verksamhet i grupp och individuellt förändringsarbete i form av coaching/samtal. Lyra erbjuder också deltagarna olika former av social träningen t.ex. studiebesök och utomhusaktiviteter i närområdet.

Insatsen är tidigare utvärderad inom ramen för Grenverket Södertörn. Utvärderingen lyfter fram Lyras individanpassade stöd och goda måluppfyllelse under projektperioden.

Lyras arbetssätt har också uppmärksamats av flera externa organisationer och verksamheten har tagit emot flera studiebesök under året. Under året var bl.a. Nordiska Valfärdsrådet på studiebesök i verksamheten.

*"Nordiska Valfärdsrådet valde ut Lyra som en av två insatser i Sverige, att intervjua för att kartlägga arbetssätt och övergripande metod. De besökte Lyras lokal och intervjuade medarbetare och deltagare."*

Årsrapport Lyra 2015

### Ekonomiskt utfall i förhållande till budget

Projektet beviljades en budget på 2 173 tkr för verksamheten 2015. De sammanlagda kostnaderna under året uppgick till 1 642 tkr. Anledningen till avvikelsen och det stora överskottet på drygt 500 tkr beror på personalvakanser.

## SamPlan

Metodutvecklingsprojektet SamPlan startade i augusti 2014 och syftar till att hitta samverkansmetoder som ska vara till stöd för individer som har nedsatt arbetsförmåga på grund av sjukdom, men saknar sjukpenninggrundande inkomst.

Målet är att öka möjligheterna för sjukskrivna personer att återgå till arbete alternativt klargöra vilka rehabiliteringsinsatser som kan vara aktuella för deltagaren. Bakgrunden till projektet är att det samordnade rehabiliteringsansvaret för målgruppen har varit otydligt.

Inom ramen för insatsen har två handläggare från Försäkringskassan arbetat med metodutveckling och samordning kring enskilda deltagare. Handläggarna har haft sin fasta arbetsplats på Försäkringskassan, men också funnits på plats hos kommunernas försörjningsstödsenheter.

### Samverkanspartners

Försäkringskassan är huvudman för projektet. Under året har kommunerna ingått aktivt i projektet. Arbetsförmedlingen samt vårdcentraler och psykiatrimottagningar ingår i samverkan.

### Målgrupper

Individer som saknar sjukpenninggrundande inkomst och som behöver samordnad rehabilitering för att återfå hälsa och arbetsförmåga.

### Mål 2015

Metodutveckling för bättre samverkan kring personer som är sjukskrivna och saknar sjukpenninggrundande inkomst.

### Resultat på deltagarnivå

Huvudsyftet med projektet har varit att stödja metodutveckling och samverkan kring målgruppen. Inom ramen för detta arbete har personal i projektet arbetat aktivt med 71 deltagare, 37 kvinnor och 34 män och erbjudit konsulterande stöd i ytterligare 166 ärenden, 90 kvinnor och 76 män.

Av de 25 ärenden som nått ett avslut under året har 3 personer gått till arbete/studier, ytterligare en är aktivt arbetsökande. Det stora flertalet har dock rekommenderats fortsatt rehabilitering eller avslutats då

projektet sett att ohälsan varit så omfattande att arbetslivsinriktad rehabilitering inte varit aktuell. Tre personer har beviljats sjukersättning.

### Resultat på strukturnivå

Projektet har bidragit till att uppmärksamma behov och lägga grunden för ett strukturerat arbetssätt kring målgruppen. En handläggare från Försäkringskassan har funnits på plats hos kommunerna en gång i veckan för att fånga upp samverkansbehov och ge aktivt stöd i samordningen kring enskilda individer.

Gemensam kartläggning och avstämningsmöten med vården har skett i de ärenden som är aktuella. Projektet har också hämtat in erfarenheter från andra metodutvecklingsprojekt inom området.

En tydlig process och vägledning från rätts- och processavdelningen har kommit från Försäkringskassan centralt. Lokalt hos Försäkringskassan kommer rutiner utifrån detta direktiv upprättas under första kvartalet 2016. I direktivet förtydligas att de personer där det finns förutsättningar för återgång/inträde på arbetsmarknaden är den målgrupp som har rätt till förmånen samordnad rehabilitering.

En differentiering/prioriteringsordning har medfört att de personer som står långt ifrån arbetsmarknaden i första hand har prioriterats. Prioriteringen har gjorts utifrån önskemål från kommunerna.

Projektet har informerat om möjliga sätt att utveckla handläggning och sjukskrivning kring målgruppen vid läkarmöten, för socialsekreterare och chefer på kommunerna och på Arbetsförmedlingen. Detta har lett till en ökad kunskap om såväl målgruppens behov som möjliga sätt att hantera dessa individers rehabiliteringsbehov och försörjning.

*"Det finns ett stort behov av att få hjälp och stöd med hur jag ska gå vidare med alla sjuka klienter. Det har varit till STOR nytta!"*

Enkät svar från handläggare

### Ekonomiskt utfall i förhållande till budget

Projektet var budgeterat med 850 tkr, efter att styrelsen beslutat att utöka projektet under hösten 2015. Projektet har rekvirerat 858 tkr under 2015.

## Samverkansteamet Botkyrka

Teamets övergripande inriktning är att fånga upp vuxna (18-64 år) med långvarig/komplex ohälsa och som är i behov av samordnad rehabilitering. Ingången för samtliga deltagare i projektet är det så kallade utökade mötet, där handläggare från Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och Botkyrka kommuns socialtjänst samt personal från psykiatri tar emot remisser och gör myndighetsgemensamma bedömningar och handlingsplaner.

Deltagarna i projektet erbjuds tre olika former av insatser:

- myndighetsövergripande handlingsplaner,
- individuell vägledning och stöd,
- gruppverksamhet.

Insatsen drevs som projekt under 2009-2013. Därefter har projektet övergått till insats finansierad av Samordningsförbundet.

Verksamheten är lokaliserad i Tumba, Botkyrka.

### Samverkanspartners

Botkyrka kommuns socialförvaltning är huvudman för projektet i nära samarbete med Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och landstinget.

### Målgrupper

Individer som behöver samordnad rehabilitering för att återfå hälsan, och som inte har någon fast förankring på arbetsmarknaden.

### Mål 2015

- 60 personer ska tas upp i utökat möte,
- 40 nya deltagare erbjuds individuellt stöd,
- 25 deltagare erbjuds deltagande i hälsogrupp,
- 50 % upplever att deras hälsotillstånd har förbättrats när de slutar i projektet,
- 25 % arbetar/studerar/är aktivt arbetsökande vid avslut.

### Resultat

Under året har teamet tagit emot 21 remisser, i samtliga fall har då en myndighetsgemensam handlingsplan upprättats. 14 av dessa personer har fått individuellt stöd av en coach. Av dessa är 64 % kvinnor och 36 % män. 14 personer har tagit del av hälsogruppverksamhet.

Totalt har 77 personer haft stöd under året och 31 personer avslutades, varav 3 (10 %) till arbete och ytterligare 7 (23 %) var aktivt arbetsökande vid avslut. Resterande 21

avslutades pga. sjukdom eller fortsatt behov av rehabilitering.

Merparten av remisserna kommer från Försäkringskassan. Majoriteten av deltagarna har sin försörjning genom försörjningsstöd när de startar insatsen. Den genomsnittliga inskrivningstiden var knappt två år.

### Kommentar till utfallet

Mål	Resultat 2015	Resultat 2014
60 remitteringar	21	37
40 nya deltagare	14	34
25 deltagare i grupp	20	23
50 % förbättrad hälsa	41 %	55 %
25 % arbetsföra	32 %	26 %

Insatsen redovisar stora avvikelser för såväl förväntat antal nya deltagare som budget. Detta beror på att verksamheten under stora delar av året haft personalvakanser och under flera månader saknade en verksamhetsledare. På grund av ansträngd personalsituation på alla parternas myndigheter har rekryteringen dragit ut på tiden. Detta har givetvis påverkat såväl insatsens möjlighet att ta emot nya deltagare, som det ekonomiska utfallet. Trots vakanserna har dock 31 deltagare avslutats varav 10 personer, motsvarande 32 %, fått stöd i att komma ut i arbete eller är arbetssökande vid avslut.

I teamet är samtliga fyra myndigheter representerade och deltar aktivt i stödet till den enskilde. Samlokalisering och möjligheten till individanpassat stöd möjliggör stöd till individer som har svårt att tillgodogöra sig ordinarie rehabiliteringsutbud. Utifrån målgruppens behov har insatsen utvecklat särskilda gruppverksamheter så som simskola och frukostmöten med samhällsinformation som en förrehabiliterande insats.

*"Viktigt att tiden finns för att få bättre underlag till bedömning om deltagaren närmar sig arbetsmarknaden och där Arbetsförmedlingen har möjlighet att koppla på sina resurser"*

Enkät svar från handläggare

### Ekonomiskt utfall i förhållande till budget

Projektet var budgeterat med 3 500 tkr för verksamheten 2015 varav insatsen endast rekvirerat 2 534 tkr. Det totala utfallet ligger under budget med 966 tkr. Detta beror på minskade personalkostnader, på grund av vakanta tjänster.

## Samverkansteam Huddinge

Insatsen startade 2012 och dess övergripande inriktning är att erbjuda anpassat stöd till personer i åldern 25-64 år som har en diffus problematik och ohälsa och som är i behov av samordnad rehabilitering. Verksamheten består av ett samlokaliserat handläggarteam med handläggare från Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och socialtjänsten.

Syftet med insatsen är att skapa förutsättningar för målgruppen att närma sig arbetsmarknaden, ta tillvara sin arbetsförmåga och bli självförsörjande genom arbete. Teamet arbetar utifrån nyckelorden delaktighet och aktivitet, och stödjer deltagaren att undanröja hinder för egen försörjning. I uppdraget ingår att utveckla och optimera fungerande arbetsmetoder.

Verksamheten är lokaliserad i Huddinge centrum.

### Samverkanspartners

Verksamheten samägs av Huddinge kommun Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och landstinget.

### Målgrupper

Arbetslösa kvinnor och män i åldern 25-64 år med en långvarig och/eller komplex problematik.

### Mål 2015

- 65 remisser och 50 nya deltagare,
- 20 % avslutas till arbete/studier eller aktivt arbetssökande,
- 95 % har en aktuell handlingsplan vid avslut.

### Resultat

Under året har teamet tagit emot 67 remisser, i samtliga fall har då en myndighetsgemensam handlingsplan upprättats. 51 av dessa personer har fått individuellt stöd av en lots. Av dessa är 63 % kvinnor och 37 % män.

Av totalt 39 avslutade deltagare har 23 % nått målet arbete eller aktivt arbetssökande (9 av 39). Av dessa fick 5 personer ett arbete och ytterligare 2 personer började studera. Övriga 2 personer söker arbete aktivt via Arbetsförmedlingen.

Utöver detta har 26 % närmat sig arbetsmarknaden och blivit mer rustade att fortsätta

sin arbetslivsinriktade rehabilitering i ordinarie stödsystem.

Detta betyder att det totalt sett är 49 % av deltagarna som gjort en väsentlig stegförflyttning närmare arbetsmarknaden. Den genomsnittliga inskrivningstiden knappt 1 år.

Totalt har 87 deltagare varit inskrivna i insatsen under 2015, varav 51 personer skrivits in under 2015. Huddinge kommun har initierat flest ärenden, ca 41 %. 55 % av alla nya deltagare hade sin huvudsakliga ersättning i form av försörjningsstöd från kommunen. Det är dock fler parter involverade i kommunens ärenden, inte minst Arbetsförmedlingen och vården.

Mål	Resultat 2015	Resultat 2014
<b>50 nya deltagare</b>	51	43
<b>20 % till arbete/studier/ står till arbetsmarknadens förfogande</b>	23 %	25 %
<b>95 % har handlingsplan vid avslut</b>	100 %	100 %

### Kommentar till utfallet

Jämfört med år 2014 har det skett en ökning av bedömnings- och utredningsbehov vilket beror på att allt fler deltagare har en betydande, och i många fall outhärdad ohälsa när de aktualiseras. Detta innebär en lång mobiliseringssträcka innan en arbetsinriktad aktivitet kan påbörjas.

Under året har insatsen förankrat Procesståget, en strukturerad arbetsmodell med fyra faser som tydliggör och stödjer såväl deltagaren att ta eget ansvar och vara delaktig i sin planering som för lotsarna att ge ett anpassat och sammanhållet stöd. Införandet av "checkpoints", möte med deltagare och remittent var 4:e månad, har uppskattats av berörda parter då man enkelt kan synliggöra både planering och stegförflyttningar mot arbetsmarknaden.

*"Processtågets 4 faser ger bra struktur i arbetet och deltagarna är delaktiga i sin planering."*

Årsrapport för Samverkansteamet Huddinge.

### Ekonomiskt utfall i förhållande till budget

Budget för 2015 uppgick till 3 220 tkr. Utfallet blev 3 187 tkr. Det totala utfallet ligger under budget med 33 tkr vilket är i linje med den ekonomiska planen.



## Slussen

Slussen arbetar att finna vägar till arbete eller studier för arbetslösa unga vuxna, där reguljära insatser visat sig otillräckliga. Arbetet är inspirerat av metoden Supported Employment (SE) och erbjuder även studie- och yrkesvägledning.

I insatsen arbetar personal från kommunen och Arbetsförmedlingen. Verksamheten startade som ett delprojekt i det ESF-finansierade Grenverket Södertörn 2009. Grenverket upphörde i juni 2013 och efter det har verksamheten övergått till att vara helt finansierad av Samordningsförbundet.

Verksamheten är lokaliserad i Huddinge centrum.

### Samverkanspartners

Arbetsförmedlingen är huvudägare tillsammans med Huddinge kommun och i samarbete med landsting och Försäkringskassan.

### Målgrupp

Unga vuxna (16-24 år) som är arbetslösa och har ett behov av samlat stöd som inte kan erbjudas inom ordinarie verksamhet.

### Mål 2015

- 60 nya deltagare.
- 50 % arbetar/studerar vid avslut.
- 95 % av deltagarna ska ha en individuell handlingsplan mot arbete vid insatsens slut.

### Resultat

Under året har 59 nya deltagare skrivits in i Slussen, 24 kvinnor och 35 män. Sammanlagt 59 deltagare avslutats varav 18 gick vidare till studier (30 %), och 33 till arbete (56 %).

Totalt sett var det hela 86 % av de avslutade deltagarna gick till arbete eller studier. Fler kvinnor än män avslutades till egen försörjning; 91 % av kvinnorna jämfört med 83 % av männen. Andelen kvinnor som avslutas till studier är också högre än andelen män. 39 % av kvinnorna respektive 25 % av männen avslutades till studier.

2015 avslutades 31 % av deltagarna till studier, vilket är nära dubbelt så många deltagare jämfört med föregående år samtidigt som a

andelen som avslutas till arbete ligger relativt konstant kring drygt 50 %.

9 personer har avslutats till annat än jobb och studier. Vissa flyttar, går till annan insats eller övergår till Arbetsförmedlingens ordinarie insatser. Ytterligare en del hörs inte av och går inte att följa upp.

De flesta deltagarna i Slussen är mellan 20 till 24 år och aktualiseras i huvudsak från Arbetsförmedlingen eller via det kommunala aktivitetsansvaret, många deltagare kommer också på eget initiativ. Fortsatt visar inflödet av deltagare att fler män än kvinnor remitteras till Slussen.

Mål	Resultat 2015	Resultat 2014
60 nya deltagare	59	53
50 % i arbete/studier	86 %	70 %
95 % har individuell handlingsplan.	84 %	70 %

### Framgångsfaktorer

Slussen erbjuder många olika aktiviteter som t.ex. gruppverksamhet och individuellt stöd inspirerat av Supported Employment. I insatsen är personal från Arbetsförmedlingen och kommunens aktivitetsansvar för unga som varken arbetar eller studerar samlokaliserade. Regelbunden samverkan sker också med ungdomshandläggarna inom kommunen.

En väl fungerande samverkan är en framgångsfaktor i arbetet med ungdomarna. Även möjligheten att lägga ner mer tid på möten och uppföljning i arbetet med att träffa ungdomarna ses som en framgångsfaktor.

*"Många kommer i arbete eller studier."*

Enkät svar från handläggare

### Ekonomiskt utfall i förhållande till budget

Budget för 2015 har varit 2 470 tkr och utfallet 2 086 tkr. För 2015 ligger Slussen under budgeterade medel dels på grund av viss personalomsättning, dels då Arbetsförmedlingen medfinansierat lokalkostnader som var upptagna i ansökan.

## START – Stöd till arbete

Start bedrevs som projekt under 2012 till 2014 med syfte att utveckla samordnade insatser genom metoden Supported Employment (SE) för personer med lindrig utvecklingsstörning, autism och förvärvade hjärnskador.

Sedan 2015 är verksamheten implementerad och samfinansieras av Botkyrka kommun, Arbetsförmedlingen och Samordningsförbundet. Från och med 2016 kommer även Huddinge kommun att delfinansiera insatsen.

Verksamheten syftar till att möjliggöra inträde på arbetsmarknaden för målgruppen genom att matcha dem till subventionerade anställningsformer. När en deltagare börjar i projektet kartläggs färdigheter och funktionsförmåga. Kartläggningen ligger sedan till grund för SE-handledarnas individuella stöd. I projektet samarbetar en arbetsterapeut, två SE-handledare och en arbetsförmedlare.

Verksamheten är lokaliserad i Tumba, i Botkyrka kommun.

### Samverkanspartners

Botkyrka kommuns arbetsmarknads- och vuxenutbildningsförvaltning är huvudägare i nära samarbete med Arbetsförmedlingen. Övriga myndigheter ingår i samverkan.

### Målgrupper

Personer med lindrig utvecklingsstörning, autism eller förvärvade hjärnskador. Unga upp till 29 år är prioriterade.

### Mål 2015

- 40 deltagare under den 3-åriga projekttiden.
- 80 % ska genomföra praktik i tre månader.
- 30 % ska gå vidare till en subventionerad anställning eller studier.

### Resultat

Under 2015 har Start haft totalt 32 deltagare. 15 av dess personer skrevs in under 2015 och 11 personer avslutades under året, varav 10 till arbete eller studier. Sett över hela projektperioden sedan 2012 har 29 personer kommit ut i arbete/studier, vilket motsvarar 62 % av samtliga avslutade. Av dessa har 12 personer, behållit sin anställning i 12 månader eller mer.

Målet om andel i praktik mäts sedan starten 2012. Totalt har 38 personer, motsvarande

76 %, av deltagarna haft praktik och därmed prövats mot arbetsmarknaden och fått erfarenhet av att finnas på en arbetsplats.

Projektet utvärderades under åren 2012-2014 och en slutrapport redovisades i februari 2015.

Mål	Resultat 2015	Resultat 2014
15 nya deltagare	15	6
80 % i praktik	76 %	86 %
30 % i arbete/studier	62 %	57 %

### Kommentar till utfallet

Start använder arbetsterapeutiskt kartläggningsverktyg anpassade till målgruppen som arbetats fram under uppstartsfasen. Fokus har varit att få till stånd en effektiv kartläggning som stärker deltagarnas motivation.

Flerpartssamtal har systematiskt genomförts med deltagarna och deras nätverk. Handläggaren från Arbetsförmedlingen har under hösten lagt stort fokus på arbetsgivarkontakterna för att underlätta möjligheten för deltagarna att få praktik och anställning. Om arbetsförmåga saknas hjälper projektet deltagaren till rätt myndighetstillhörighet.

Projektet har påbörjat och kommer att fortsätta utveckla former för samverkan, och erfarenhetsutbyte främst mellan kommun och Arbetsförmedling.

*"(...) Starts målgrupp omfattar personer som annars hamnar mellan stolarna hos kommunen och Af. Personerna står för långt ifrån arbete för att kunna hanteras på lämpligt sätt av Af men inte så långt från arbete att de passar för kommunala verksamheter(...)"*

Ledningskonsulternas slutrapport

### Ekonomiskt utfall i förhållande till budget

Start-projektet har budgeterats med 1 200 tkr varav 1 123 tkr rekvirerats under året. Verksamheten har under året samfinansierats av Botkyrka kommun, Arbetsförmedlingen och Samordningsförbundet.

## Ungdomsprojektet i Salem

Projektet startade under 2014 för att utveckla arbetsformer för att stärka, effektivisera och förbättra stödet till unga mellan 16 och 24 år som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser.

Det finns två vägar in i projektet. Unga kan komma in antingen via ungdomsstödjarnas uppsökande verksamhet eller genom att någon medverkande myndighet eller aktör lyfter ett ärende i en samordningsgrupp. Deltagandet bygger på frivillighet och är inte tidssatt.

Projektgruppen består av ungdomsstödjare, en projektledare, en studie- och yrkesvägledare och en arbetsförmedlare.

Verksamheten är lokaliserad i Salem.

### Samverkanspartners

Projektägare är Socialförvaltningen i Salems kommun. Projektdelägare är Salems Barn- och Utbildningsförvaltning samt Arbetsförmedlingen i Botkyrka/Salem.

### Målgrupper

Målgruppen är ungdomar som av olika skäl hoppat av skolan, saknar gymnasieutbildning, som är arbetslösa och som inte kan försörja sig. Även ungdomar med psykisk och fysisk ohälsa omfattas. Gemensamt är att gruppen behöver samordnat stöd för att komma vidare i livet.

### Mål 2015

- 30 nya deltagare.
- 55 % i egen försörjning.
- 100 % av deltagarna ska uppleva att de kommit närmare arbete eller studier.
- 75 % av samverkande partners ska uppleva att insatsen underlättar deras arbete.

### Resultat

Under året har projektet haft totalt 36 deltagare, varav 18 kvinnor och 18 män. 27 av dessa skrevs in under 2015 och totalt 17 personer avslutades under samma period.

Åtta personer påbörjade studier vid avslut och ytterligare 4 personer började arbeta. Detta gör att man mycket väl uppnår målet om att stödja unga vuxna ut i arbete/studier.

De personer som avslutades utan att påbörja arbete/studier är avflyttade alternativt ej

avhörda trots projektets möjlighet till uppsökande verksamhet.

Flest antal remisser kommer via det kommunala aktivitetsansvaret eller socialförvaltningens försörjningsstöd. Flera remisser har också inkommit från Arbetsförmedlingen. 3 deltagare har kommit på eget initiativ.

Mål	Resultat 2015	Resultat 2014
30 nya deltagare	27	9
55 % i egen försörjning	71 %	Inga avslutade

### Kommentar till utfallet

Trots en del personalvakanser under året har projektets samtliga mål uppnåtts under projektets andra verksamhetsår, vilket får anses som framgångsrikt. Det har också varit ett bra inflöde av deltagare, vilket visar på att projektet täcker ett behov som tidigare inte kunde tillgodoses.

Noterbart är att projektet nått en jämn könsfördelning bland deltagarna.

Projektet fick i april 2015 en ny projektledare och även bland medarbetarna har det skett personalförändringar under året.

Framgångsfaktorerna i projektet är täta kontakter med deltagarna, tillgänglighet, flexibilitet och individuell planering som skapar trygghet för deltagarna. Projektet arbetar aktivt med att utveckla samverkan mellan kommunens verksamheter inom Arbete och Försörjning, studie och yrkesvägledare samt Arbetsförmedlingen såväl operativt som strategiskt i det dagliga arbetet och i projektgruppen.

*"Engagerad personal med hjärta och kompetens!"*

Enkät svar från handläggare

### Ekonomiskt utfall i förhållande till budget

Projektet beviljades medel med 1 355 tkr varav 1 257 tkr rekvirerades under året. Avvikelsen beror på vissa personalvakanser under året.