

## Bilaga 2

### Sammanställning av måluppfyllelse för finansierade insatser/projekt

Insats/ Projekt	Mål 2014	Resultat 2014	Totalt antal aktuella deltagare 2014
<b>Samverkans- team Botkyrka</b>	50 remisser 40 får individcoaching 20 deltagare i hälsogrupp 25 % i/närmare arbete/studier	42 remisser 34 individcoaching 23 deltagare i hälsogrupp 26 % i/närmare arbete/studier	<b>85</b>
<b>Samverkans- team Huddinge</b>	70 nya deltagare 25 % i/närmare arbete/studier	43 nya och 48 avslutade 25 % i/närmare arbete/studier	<b>87</b>
<b>ADRIAN</b>	15 deltagare 50 % i egen/varaktig försörjning	16 deltagare 50 % till arbete (4 av 8)	<b>16</b>
<b>AkSe</b>	20 nya deltagare 30 % i arbete/studier	19 nya deltagare 33 % till arbete/studier (4 av 12)	<b>25</b>
<b>START</b>	40 deltagare under projekttiden 35 % i arbete	35 deltagare under projektet 57 % till arbete/studier (20 av 35)	<b>20</b>
<b>Paraply- teamet</b>	55 lyfts i samverkansgrupp 40 % i arbete/studier	47 har lyfts i samverkansgrupp 35 % till arbete/studier (16 av 46)	<b>47</b>
<b>Slussen</b>	60 nya deltagare 50 % arbete/studier 100 % myndighetsgemensam handlingsplan	53 nya deltagare 70 % till arbete/studier 70 % handlingsplaner	<b>105</b>
<b>Lyra</b>	20 nya deltagare. 50 % till arbetslivsinriktade insatser vid avslut 50 % i arbete/studier (1 år efter avslut)	18 nya deltagare 33 % till arbetslivsinriktade insatser vid avslut 74 % i arbete/studier (1 år efter avslut)	<b>31</b>
<b>Hälsosam</b>	80 deltagare 80 % upplever förbättrad hälsa 60 % fullföljer programmet	89 deltagare 95 % upplever förbättrad hälsa 88 % fullföljer programmet	<b>89</b>
<b>Ungdoms- projekt i Salem</b>	30 deltagare Ökad självförsörjning genom arbete/studier	9 deltagare Inga avslutade deltagare 2014	<b>9</b>
<b>Kugghjulen</b>	1 150 ärenden	604 ärenden	<b>604</b>
<b>Remiss- och kartläggnings- team</b>	100 % handlingsplaner 100 ärenden	100 % handlingsplaner 95 ärenden	<b>95</b>
<b>SamPlan</b>	100 ärenden Utarbetade metoder för ökad samordning kring målgruppen	23 ärenden Metodutveckling påbörjad under 2014	<b>23</b>

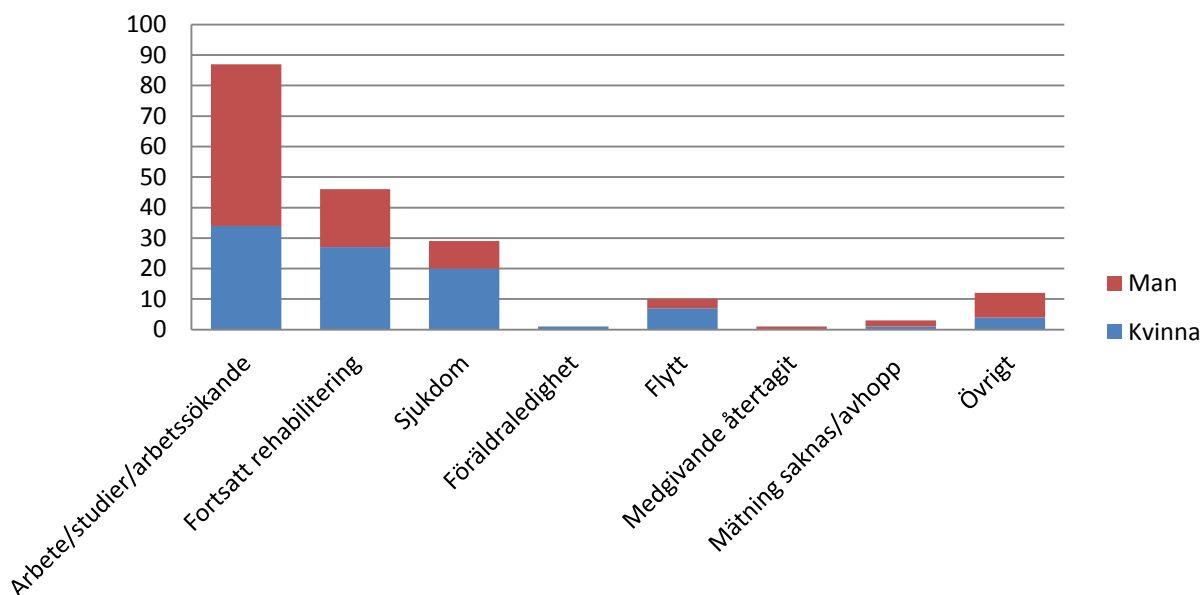
## Avslutsorsak för deltagare i finansierade insatser

Av de totalt 212 individer som avslutades i någon av de finansierade insatserna finns data registrerat på individnivå i SUS för 189 personer. Av statistiken framgår att den stora majoriteteten av deltagare avslutas till arbete/studier eller som aktivt arbetsökande, det vill säga inskrivna på Arbetsförmedlingen och står till arbetsmarknadens förfogande.

Ca 40 % av deltagarna avslutas till fortsatt rehabilitering eller på grund av sjukdom vilket betyder att en plan gjorts för fortsatt stöd. Annan rehabiliteringsinsats kan till exempel innebära fortsatt arbetslivs-inriktad rehabilitering i den ordinarie myndighetsverksamheten eller i fortsatt samverkan. Utskrivning på grund av sjukdom sker på grund av försämrat hälsotillstånd hos deltagaren eller att hälsotillståndet inte medger fortsatt deltagande i insatsen. Det innebär att rehabilitering mot arbete inte är aktuellt i dagsläget för deltagaren.

Inom avslutsanledningen "övrigt" inryms till exempel deltagare som blir frihetsberövade eller som avslutas till behandling för pågående missbruk eller som av andra anledningar inte fullföljer insatsen.

### Orsak till avslut



Avslutsanledning	Kön		Totalt
	Kvinna	Man	
Arbete/studier/arbetsökande	34	53	87
Fortsatt rehabilitering	27	19	46
Sjukdom	20	9	29
Föräldraledighet	1	0	1
Flytt	7	3	10
Medgivande återtagit	0	1	1
Mätning saknas/avhopp	1	2	3
Övrigt	4	8	12
<b>Totalt</b>	<b>94</b>	<b>95</b>	<b>189</b>

## Samverkansteamet Botkyrka

Teamets övergripande inriktning är att fånga upp vuxna (18-64 år) med långvarig/komplex ohälsa och som är i behov av samordnad rehabilitering.

Ingången för samtliga deltagare i projektet är det så kallade utökade mötet, där handläggare från Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och Botkyrka kommuns socialtjänst samt personal från psykiatrin tar emot remisser och gör myndighetsgemensamma bedömningar och handlingsplaner.

Deltagarna i projektet erbjuds tre olika former av insatser:

- myndighetsövergripande handlingsplaner,
- individuell vägledning och stöd,
- gruppverksamhet.

Under året förstärktes teamet med ytterligare resurser för att utveckla arbetet med praktik, arbetsträning, jobbcoachning och arbetsgivarkontakter.

Insatsen drevs som projekt under 2009-2013. Därefter har projektet övergått till insats finansierad av samordningsförbundet.

### Samverkanspartners

Botkyrka kommuns socialförvaltning är huvudman för projektet i nära samarbete med Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och landstinget.

### Målgrupper

Individer som behöver samordnad rehabilitering för att återfå hälsan, och som inte har någon fast förankring på arbetsmarknaden.

### Mål 2014

- 60 personer ska tas upp i utökat möte,
- 50 personer erbjuds individuellt stöd,
- 25 deltagare erbjuds deltagande i hälsogrupp,
- 50 % upplever att deras hälsotillstånd har förbättrats när de slutar i projektet,
- 35 % arbetar/studerar/är aktivt arbetssökande vid avslut.

### Resultat

Under året har teamet tagit emot 37 remisser, i samtliga fall har då en myndighetsgemensam handlingsplan upprättats. 34 av dessa personer har fått individuellt stöd av en coach. Av dessa är 84 % kvinnor och 16 % män. 23 personer har tagit del av hälsogruppverksamhet.

Totalt har 85 personer haft stöd under året och 20 personer avslutades, varav 9 (26 %) till

arbete/studier eller aktivt arbetssökande. Av dessa arbetade två, två studerade och ytterligare fem var aktivt arbetssökande via Arbetsförmedlingen.

Merparten av remisserna kommer från Botkyrka kommun, men under 2014 har teamet sett en ökning av antalet aktualiseringar från hälso- och sjukvården. Majoriteten av deltagarna har sin försörjning genom sjukpenning eller försörjningsstöd. Den genomsnittliga inskrivningstiden var knappt två år.

Under 2014 kan resultat ses för 11 deltagare avseende upplevd hälsa. Av dessa upplevde 55 % att deras hälsa förbättrats under tiden de deltagit i insatsen.

Mål	Resultat 2014	Resultat 2013
60 remiteringar	37	42
50 coachningar	85	89
20 deltagare i grupp	23	18
50 % förbättrad hälsa	55 %	70 %
25 % arbetsföra	26 %	26 %

### Framgångsfaktorer

I projektet är samtliga fyra myndigheter representerade och deltar aktivt i stödet till den enskilde. Samlokalisering och möjligheten till individanpassat stöd möjliggör stöd till individer som har svårt att tillgodogöra sig ordinarie rehabiliteringsutbud. Utifrån målgruppens behov har insatsen utvecklat särskilda gruppverksamheter så som simskola och frukostmöten med samhällsinformation som en förrehabiliterande insats.

*"Nyttan med gruppverksamheterna är att deltagarna får en känsla av sammanhang och en aktivitet som är formad efter deras behov."*

Citat från Samverkansteamets verksamhetsberättelse 2014

### Ekonomiskt utfall i förhållande till budget

Projektet var budgeterat med 3 335 tkr för verksamheten 2014 varav insatsen endast rekvirerat 2 611 tkr. Det totala utfallet ligger under budget med 724 tkr. Detta beror på att verksamheten fick utökad budget under året, men inte utökades i den takt som planerats, vilket lett till minskade personalkostnader under året.

## Samverkansteam Huddinge

Teamets övergripande inriktning är att erbjuda anpassat stöd till vuxna (25-64 år) med diffus problematik och ohälsa och som är i behov av samordnad rehabilitering. Verksamheten består av ett samlokaliserat handläggarteam med handläggare från Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och socialtjänsten. Samarbete är uppbyggt med landstinget genom en kontaktperson som är knuten till verksamheten.

Insatsen startade 2012 och bygger delvis på de erfarenheter man haft i tidigare Samordningsförbundet Huddinge.

Syftet är att skapa förutsättningar för målgruppen att närma sig arbetsmarknaden, ta tillvara sin arbetsförmåga och bli självförsörjande genom arbete. Teamet arbetar utifrån nyckelorden delaktighet och aktivitet, och stödjer deltagaren att undanröja hinder för egen försörjning. I uppdraget ingår att utveckla och optimera fungerande arbetsmetoder.

### Samverkanspartners

Verksamheten samögs av Huddinge kommun Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och landstinget.

### Målgrupper

Arbetslösa kvinnor och män i åldern 25-64 år med en långvarig och/eller komplex problematik.

### Mål 2014

- 70 nya deltagare årligen,
- 25 % avslutas till arbete/studier eller aktivt arbetsökande,
- 95 % har en aktuell handlingsplan vid avslut.

### Resultat

Insatsen har nått målet att 25 % avslutas till arbete eller aktivt arbetsökande. (12 av 48). Av dessa fick 5 personer ett arbete och ytterligare 1 person började studera. Övriga 6 personer söker arbete via Arbetsförmedlingen.

Utöver detta har 15 % närmat sig arbetsmarknaden och blivit mer rustade att fortsätta sin arbetslivsinriktade rehabilitering i ordinarie stödsystem.

Detta betyder att det totalt sett är 45 % av deltagarna som gjort en väsentlig stegförflyttning närmare arbetsmarknaden. Den genomsnittliga inskrivningstiden är drygt ett år.

Totalt sett har 87 deltagare varit inskrivna i insatsen under 2014 men volymmålet om 70 nya deltagare har inte uppnåtts. En av anledningarna till det lägre inflödet är att deltagarna har behov av stöd som sträcker sig längre än ett år.

Kommunen har initierat flest ärenden, ca 46 %. Det är dock fler parter involverade i alla kommunens ärenden, inte minst Arbetsförmedlingen och vården. Nära 60 % av alla nya deltagare hade ersättning i form av försörjningsstöd från kommunen.

Mål	Resultat 2014	Resultat 2013
<b>70 nya deltagare</b>	43	45
<b>25 % till arbete/studier står till arbetsmarknadens förfogande</b>	25 %	19 %
<b>95 % har handlingsplan vid avslut</b>	100 %	100 %

### Metodutveckling

Insatsen följs upp av följeforskare från FOU Södertörn (Forsknings och Utvecklingsenheten) under 2013 och 2014. Följeforskaren har kontinuerlig dialog med processledare, medarbetare och styrgrupp kring metodutveckling och måluppfyllelse.

Teamet har under året utarbetat ett gemensamt och processinriktat arbetssätt som man valt att kalla "procesståget" som bygger på att anpassa aktiviteter och efter deltagarnas behov. Procesståget gör det lättare att tillsammans med deltagaren identifiera framsteg, så kallad stegförflyttning.

*"Viktig insats, stor vinst med samlokalisering och samverkan mellan olika myndigheter"*

*"De har de resurser som jag saknar."*

Citat från enkät ställd till personal på myndigheter och inom vården

### Ekonomiskt utfall i förhållande till budget

Budget för 2014 uppgick till 2 940 tkr. Utfallet blev 2 827 tkr. Det totala utfallet ligger under budget med 113 tkr. Detta beror på minskad personalkostnad, på grund av en vakant tjänst mellan 1 maj och 12 augusti.

## ADRIAN

Adrian syftar till att ge personer med olika arbetshinder möjlighet till återinträde på arbetsmarknaden genom att erbjuda arbetsutbildning och stärka samverkan kring den enskilde individen.

Ingången till insatsen är en myndighetsgemensam remissgrupp som följer arbetet kring den enskilde deltagaren och utgör ett aktivt stöd för den arbetsmarknadshandläggare som arbetar med stöd till deltagare i Adrian. Handläggaren är ansvarig för att tillsammans med deltagaren planera för en återgång i arbete, anskaffa arbetsträning-platser, följa upp olika insatser och samordna arbetet kring individen.

ADRIAN startades i Salems kommun 1997 som ett projekt och övergick till en insats finansierad av förbundet 2013 med syfte att stärka samverkan kring målgruppen.

### Målgrupper

Personer i arbetsför ålder, som har komplexa arbetshinder och behöver samordnat stöd för att pröva och möjliggöra återgång i arbetslivet. Deltagaren ska ha någon form av offentlig försörjning och vara aktuell hos minst två av de samverkande myndigheterna.

### Samverkanspartners

Salems kommun är huvudman/insatsägare. Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan samt Stockholms läns landsting genom Salems vårdcentral och Södertälje sjukhus ingår i samverkan.

### Mål 2014

- 15 deltagare får individuellt stöd och handlingsplan.
- Deltagarna ska öka sin arbetsförmåga för möjlighet till återinträde på arbetsmarknaden.

### Resultat

Under året har 16 personer varit inskrivna i Adrian och erhållit myndighetsgemensam handlingsplan. Tiden för deltagande i Adrian är upp till 3 år vilket innebär att av de 16 deltagarna är 12 deltagare inskrivna 2013 eller tidigare. 4 personer skrevs in under 2014.

8 personer har avslutats varav 4 till arbete. Resterande deltagare avslutades då man efter samordning och prövning av arbetsförmågan

kunnat konstatera att deltagarna är så sjuka att de har en varaktigt nedsatt arbetsförmåga.

Det är mer än dubbelt så många kvinnor som män i Adrian, 11 kvinnor och 5 män. Merparten av deltagarna remitteras från landstingets vårdcentral eller psykiatrimottagning.

Under 2014 har inflödet ökat, så att alla 15 platser varit tillsatta. Däremot har det varit svårt att få en jämn könsfördelning. Inte heller jämn fördelning mellan remitterande myndighet har kunnat uppnås.

Mål	Resultat 2014	Resultat 2013
15 deltagare	16 deltagare	14 deltagare
Återinträde på arbetsmarknaden	50 % till arbete (4 av 8)	100 % till arbete (2 av 2)

### Metodutveckling

Salems kommuns arbetsmarknadsenhet har sedan tidigare utvecklat modellen "jobbtrappan", som används och utvecklas inom Adrian. Handläggaren har även regelbunden handledning och utbildning i samtalsmetodik (MI). Under 2014 har Adrian fokuserat på kunskapsutbyte med andra insatser finansierade av samordningsförbundet för att stärka och utveckla det samordnade stödet kring deltagarna.

*"Resultatet får anses fullgott för individer som gått vidare till arbete och egen försörjning. Flera av dem som varit inskrivna länge har kunnat avslutas, Kommunens arbetsträningmöjligheter på Arbetscentrum är en mycket viktig tillgång för "vägen ut"."*

*Ur verksamhetsberättelse för Adrian*

### Ekonomiskt utfall i förhållande till budget

ADRIAN har budgeterats med 676 tkr vilket rekviderats i sin helhet. Beviljade medel har använts till löner, lokaler och administration.



## AkSe

AkSe står för Arbetsterapeutisk kartläggning och Supported Employment. Insatsen syftar till att stödja personer med psykiska funktions-hinder i deras arbetslivsinriktade rehabilitering, med målet att de ska kunna få syssel-sättning i form av arbete, praktik eller studier.

AkSe startade som ett projekt 2006 och övergick till en insats finansierad av förbundet 2011. I insatsen arbetar en arbetsterapeut från Botkyrka psykosmottagning och en arbetsmarknadshandledare från Botkyrka kommuns socialpsykiatriska enhet. Verksamheten har nära koppling till kommunernas IPS-handläggare<sup>1</sup> som arbetar på ett liknande sätt.

Målgruppen är personer med psykiska funktionshinder som behöver samordnat stöd för att få och behålla ett arbete. Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan samt brukarorganisationerna RSMH och IFSAP ingår i samverkan.

Verksamheten är utvärderad i två omgångar under projekttiden 2006-2010. En slutrapport för hela projekttiden gjordes 2010.

### Mål 2014

- 20 nya deltagare erbjuds SE-stöd.
- 35 % har efter insatsen fått ett arbete eller påbörjat egenfinansierade studier.
- 80 % av deltagarna bedömer att de fått en ökad grad av välmående.

### Resultat

Totalt har 25 deltagare fått stöd från Akse under 2014. Antalet deltagare i insatsen var färre än under 2013 vilket delvis kan förklaras av att kommunerna byggt ut ordinarie stödinsatser för att möta målgruppens behov.

Insatsen har under 2014 tagit emot 19 nya deltagare. Arbetsförmedlingen och psykiatrin är de som skickat flest remisser. Kommunens socialpsykiatri remitterar i större utsträckning till det kommunens egna IPS- team.

12 personer har avslutats under året, varav 4 till arbete eller studier (33 %). Ytterligare två personer får fortsatt stöd i att söka arbete via Arbetsförmedlingen. Detta gör att hälften av deltagarna har närmat sig arbetsmarknaden.

Övriga deltagare har avslutats då arbetshindren varit alltför omfattande.

Könsfördelning bland deltagare är ca 51 % kvinnor och 49 % män.

Mål	Resultat 2014	Resultat 2013
<b>20 nya deltagare tar del av insatsen.</b>	19	20
<b>35 % av deltagarna arbetar/ studerar vid avslut.</b>	33 % (4 av 12)	20 %
<b>80 % av deltagarna upplever en bättre hälsa efter att ha deltagit i insatsen.</b>	Resultat saknas	100 %

### Metodutveckling

De två projektmedarbetarna har under året aktivt deltagit i parternas arbete att implementera metoden "Individual Placement and Support" (IPS). Metoden innebär att man bl.a. fokuserar på att stärka samarbetet mellan allmänpsykiatrin och teamet för nyinsjuknade i psykos (TIPS) samt Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan. Det stärkta samarbetet innebär möjlighet till ömsesidig handledning, problemlösning och planering till nytta för gemensamma brukare. IPS-metoden har också satt fokus på stöd till studier för målgruppen.

Strukturerna som skapats genom insatsen sprids regionalt genom att fler aktörer bjuds in, främst från Huddinge kommun.

Under året har också en renodling av arbetsuppgifterna kopplat till individstödet mellan kommun och landstingets psykiatri utvecklats.

*"Mycket kompetent personal"*

Citat från enkät ställd till personal på myndigheter och inom vården

### Ekonomiskt utfall i förhållande till budget

Akse har budgeterats med 1 055 tkr varav 1 011 rekvirerats under året. Beviljade medel har använts till löner. Botkyrka kommun och Botkyrka psykosöppenvård har medfinansierat insatsen gällande lokal och kringkostnader.

<sup>1</sup> Individual Placement and Support

## START – Stöd till arbete

START är ett treårigt projekt som pågått 2012-2014 med syfte att utveckla samordnade insatser genom metoden Supported Employment (SE) för personer med lindrig utvecklingsstörning, autism och förvärvade hjärnskador.

Projektet syftar till att möjliggöra inträde på arbetsmarknaden för målgruppen genom att matcha dem till subventionerade anställningsformer. När en deltagare börjar i projektet kartläggs färdigheter och funktionsförmåga. Kartläggningen ligger sedan till grund för SE-handledarnas individuella stöd. I projektet samarbetar en arbetsterapeut, två SE-handledare och en arbetsförmedlare.

Projektet övergår 2015 i en implementeringsfas då verksamheten samfinansieras av Botkyrka kommun, Arbetsförmedlingen och Samordningsförbundet.

### Samverkanspartners

Botkyrka kommuns arbetsmarknads- och vuxenutbildningsförvaltning är huvudägare i nära samarbete med Arbetsförmedlingen. Övriga myndigheter ingår i samverkan.

### Målgrupper

Personer med lindrig utvecklingsstörning, autism eller förvärvade hjärnskador. Unga upp till 29 år är prioriterade.

### Mål 2014

- 40 deltagare under den 3-åriga projekttiden.
- 80 % ska genomföra praktik i tre månader.
- 30 % ska gå vidare till en subventionerad anställning eller studier.
- 80 % av myndigheternas medarbetare ska bedöma att projektet bidragit till bättre samverkan och ökad effektivitet.

### Resultat

Sedan starten 2012 har 35 deltagare tagits emot, varav 16 kvinnor och 19 män. 6 personer skrevs in under 2014 och 9 personer avslutades under året, varav 8 till arbete eller studier. Sett över hela projektperioden har 20 personer kommit ut i arbete/studier (57 %). Av dessa var drygt hälften kvar i arbete/studier vid uppföljning i december 2014.

Projektets resultat har redovisats under en spridningskonferens i november 2014 och i en delrapport från följeutvärderarna. Skriftlig

slutdokumentation från följeutvärderarna kommer att färdigställas i februari 2015.

Mål	Resultat 2014	Resultat 2013
<b>40 deltagare (2012-2014)</b>	35	29
<b>80 % i praktik</b>	86 % (30 av 35)	83 %
<b>30 % i arbete/studier</b>	57 % (20 av 35)	41 %
<b>80 % av handledarna ser nytta av projektet</b>	97 %	96 %

### Metodutveckling

Start använder arbetsterapeutiskt kartläggningsverktyg anpassade till målgruppen som arbetats fram under uppstartsfasen. Fokus har varit att få till stånd en effektiv kartläggning som stärker deltagarnas motivation.

Flerpartssamtal har systematiskt genomförts med deltagarna och deras nätverk. Handläggaren från Arbetsförmedlingen har under hösten lagt stort fokus på arbetsgivarkontakterna för att underlätta möjligheten för deltagarna att få praktik och anställning. Om arbetsförmåga saknas hjälper projektet deltagaren till rätt myndighetstillhörighet.

Projektet har påbörjat och kommer att fortsätta utveckla former för samverkan, och erfarenhetsutbyte främst mellan kommun och Arbetsförmedling. Kunskapsspridning har skett under hösten 2014

*" (...) med myndigheten pratar man mest pappersexercis. (...) I Start känner jag ju SE-handledaren. Jag kan ju ringa henne om det är något och hon kommer hit om det behövs. Det är ju skönt att ha någon att prata med, och att se ett ansikte."*

Citat från en arbetsgivare ur de externa utvärderarnas delrapport

### Ekonomiskt utfall i förhållande till budget

Start-projektet har budgeterats med 2 150 tkr varav 2 088 rekvirerats under året.

## Paraplyteamet

Paraplyteamet startade 2009 som ett projekt för att skapa en samordnad stödprocess för unga i Botkyrka.

Paraplymodellen innefattar tre delar:

1. Myndighetsövergripande samarbete i samverkansgruppen där förslag på handlingsplaner tas fram.
2. Uppsökande, motiverande och stödjande arbete till unga med sikte på arbete eller studier.
3. Traineehandledning som förbereder och stöttar unga kvinnor och män inför en traineeanställning.

Paraplymodellen har under 2014 delvis implementeras i Botkyrka kommuns ordinarie verksamhet. Från och med 2015 kommer verksamheten helt att tas över av Botkyrka kommun.

### Samverkanspartners

Botkyrka kommun är huvudman för projektet i samarbete med Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Frivården och landstinget.

### Målgrupp

Unga Botkyrkabor, 16-24 år, med komplexa behov och som varken studerar eller arbetar och har svårt att fullfölja sin kontakt med myndigheter.

### Mål 2014

- 60 remitteringar som resulterar i myndighetsövergripande handlingsplaner.
- 30 unga Botkyrkabor får individuellt stöd.
- 40 % ska efter avslut studera/arbeta.
- 75 % av handläggarna upplever att projektet bidrar till mer effektivitet i arbetet.

### Resultat

Under året har 46 ungdomar avslutats efter att ha träffat en coach. Av dessa har 16 avslutats till arbete eller studier, vilket motsvarar 35 %. Alla har fått förslag på en myndighetsgemensam handlingsplan. Under 2014 har 47 ungdomar lyfts i samverkansgruppen. Av dessa har 33 ungdomar fått kontakt med en coach.

Avvikelsen av antalet remitteringar från de uppsatta målen har inte påverkat intaget av personer i behov av individuellt stöd och avvikelsen bedöms därmed inte ha påverkat projektet i någon större utsträckning.

Under projektåren har Paraplymodellen utvecklats och det innefattar tre insatser, vilka alla är viktiga för att nå hållbara lösningar för målgruppen.

Samverkansgruppen har varit en arena där både kunskap och utbyte av information om respektive organisationer som är representerade. Det uppsökande, motiverande och stödjande arbete som coacherna utför har möjliggjort att många unga fått ett arbete eller återgått i studier.

Mål	Resultat 2014	Resultat 2013
60 remitteringar	47	52
30 coachningar	33	38
40 % till arbete/studier	35 % (16 av 46)	59 %
75 % av handläggare ser nytta av projektet.	92 %	90 %

### Framgångsfaktorer

Projektet har skapat en enkel ingång och framgångsrikt uppsökande arbete. Under projektet har flera unga själva sökt stöd hos insatsen, bl.a. genom kontakt via Facebook.

Den helhetssyn och samverkan över myndighetsgränserna som Paraplyteamet utvecklat möjliggör att utanförställda ungdomarna får ett individuellt anpassat stöd anpassat utifrån varje enskild deltagares behov.

Möjligheten att avsätta tillräckligt med tid, engagemang och utveckla ett personligt stöd som utgår från ungdomens förutsättningar och önskemål om stöd är en avgörande del i teamets arbetsmetod.

Från 2015 är paraplymodellen implementerad inom Botkyrka kommuns socialförvaltning i samverkan med övriga parter.

*"Jag vet inte var jag hade varit idag, om jag inte hade kommit till Paraplyet! Det bästa var att när jag inte kunde eller orkade så var det Paraplyet som kom till mig. Där ute finns många vilsna ungdomar som behöver Paraplyets stöd."*

Citat från intervju med en deltagares upplevelse av Paraplyteams arbete

### Ekonomiskt utfall i förhållande till budget

Paraplyteamet har under 2014 delfinansierats av Botkyrka kommun och Samordningsförbundet. Förbundet har budgeterat 1 050 tkr för verksamheten 2014 varav 850 tkr rekviderats. Avvikelserna beror främst på personalvakanser i verksamheten.



## Slussen

Slussen arbetar att finna vägar till arbete eller studier för arbetslösa unga vuxna, där reguljära insatser visat sig otillräckliga. Arbetet är inspirerat av metoden Supported Employment (S-E) och erbjuder även studie- och yrkesvägledning.

I insatsen arbetar personal från kommunen och Arbetsförmedlingen. Verksamheten startade som ett delprojekt i det ESF-finansierade Grenverket Södertörn 2009. Grenverket upphörde i juni 2013 och efter det har verksamheten övergått till att vara helt finansierad av samordningsförbundet.

### Samverkanspartners

Arbetsförmedlingen är huvudägare tillsammans med Huddinge kommun och i samarbete med landsting och Försäkringskassan.

### Målgrupp

Unga vuxna (16-24 år) som är arbetslösa och har ett behov av samlat stöd som inte kan erbjudas inom ordinarie verksamhet.

### Mål 2014

- 60 nya deltagare under 2014.
- 50 % arbetar/studerar vid avslut.
- 95 % av deltagarna ska ha en individuell handlingsplan mot arbete vid insatsens slut.

### Resultat

Under året har 53 nya deltagare skrivits in i Slussen, 20 kvinnor och 33 män. Det minskade inflödet beror sannolikt på minskat antal aktuella ungdomar hos Arbetsförmedlingen och kommunens försörjningsstödsenhet. Insatsen har också haft mindre tid för informationsarbete på grund av personalomsättning och att verksamheten flyttat till nya lokaler under året.

Under 2014 har sammanlagt 54 deltagare avslutats varav 9 gick vidare till studier (17 %), och 29 till arbete (53 %). Detta innebär att totalt 70 % av de avslutade deltagarna gick till arbete eller studier. 2014 har färre deltagare gått till studier jämfört med föregående år, samtidigt har en större andel avslutats till arbete.

16 personer har avslutats till annat än jobb och studier. Vissa flyttar, går till annan insats eller övergår till Arbetsförmedlingens ordinarie insatser. Ytterligare en del hörs inte av och går inte att följa upp.

De flesta deltagarna i Slussen är mellan 20 till 24 år och aktualiseras i huvudsak från Arbetsförmedlingen eller det kommunala informationsansvaret. Fortsatt visar inflödet av deltagare att fler män än kvinnor remitteras till Slussen. Bland de som skrivits in under 2014 har dock andelen kvinnor ökat jämfört med tidigare år.

Mål	Resultat 2014	Resultat 2013
60 nya deltagare	53	72
50 % i arbete/studier	70 %	71 %
95 % har individuell handlingsplan.	70 %	92 %

### Framgångsfaktorer

Slussen erbjuder många olika aktiviteter som t.ex. gruppverksamhet och individuellt stöd inspirerat av Supported Employment. I insatsen är personal från Arbetsförmedlingen och kommunens informationsansvar för unga som varken arbetar eller studerar samlokaliserade. Regelbunden samverkan sker också med ungdomshandläggarna inom kommunen.

En väl fungerande samverkan är en framgångsfaktor i arbetet med ungdomarna. Även möjligheten att lägga ner mer tid på möten och uppföljning i arbetet med att träffa ungdomarna ses som en framgångsfaktor.

*"En fantastisk verksamhet som är en av de få som det fungerar helt friktionsfritt att vända sig till med ungdomar med olika sorters problem, som ju så ofta även drabbar deras sysselsättning"*

Citat från enkät ställd till personal på myndigheter och inom vården

### Ekonomiskt utfall i förhållande till budget

Budget för 2014 har varit 2450 tkr och utfallet 2 208 tkr. För 2014 ligger Slussen under budgeterade medel på grund av personalomsättning vilket medfört en personalvakans under cirka tre månader.

## Lyra

Lyra började som ett projekt 2008 och ingick som ett delprojekt i det ESF-finansierade projektet Grenverket Södertörn under 2009-2013. Sedan 2013 är verksamheten en insats helt finansierad av Samordningsförbundet.

Verksamheten erbjuder en kombination av öppen verksamhet och individuellt förändringsarbete för unga med psykisk ohälsa och komplex problematik.

Insatsen erbjuder deltagande i en öppen verksamhet kombinerat med individuellt förändringsarbete, möjlighet till arbetspraktik, individuell coaching, studie- och yrkesvägledning samt social träning. Maximal inskrivningstid är 1 år.

### Samverkanspartners

Huddinge kommun är huvudägare med Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och landstingets psykiatrimottagningar som samarbetspartners.

### Målgrupper

Unga vuxna (18-29 år) som befinner sig i en svår livssituation med långvarig och komplex problematik med psykisk ohälsa, och ofullständig skolgång och/eller saknar arbetslivserfarenhet. Många deltagare är i behov av social träning innan en arbetslivsinriktad rehabilitering kan påbörjas.

### Mål 2014

- 20 nya ärenden tas emot och 20 ärenden avslutas.
- 50 % av deltagarna ska efter projektiden fortsätta med arbetsträning/praktik/AF/FK-samverkan eller annan arbetslivsinriktad rehabilitering.
- 50 % av deltagarna ska nå lönearbete eller självfinansierade studier på hel- eller deltid, med eller utan stöd, ett år efter avslutad insats

### Resultat

Under 2014 har 18 ungdomar skrivits in på Lyra och målet om 20 deltagare är därmed nästan uppnått. Merparten av deltagarna är kvinnor (73 %)

15 deltagare har avslutats, varav 5 till arbete/studier (33 %). Lyra gör också en uppföljning ett år efter avslutad insats för att mäta självförsörjning och sysselsättning. Mätningen visar att 10 av 15 avslutade deltagare är i arbete eller studerar, vilket motsvarar 67 %.

Jämfört med tidigare år har deltagarna som kommit till Lyra under 2014 bedömts stå längre från arbetsmarknaden och samtidigt saknat nödvändigt stöd från vård- och behandlingskontakter. Detta ställer krav på att verksamheten utvecklar sin verksamhet och den samverkan som krävs för att deltagarna ska få ett samlat stöd.

Mål	Resultat 2014	Resultat 2013
<b>20 nya deltagare.</b>	18	17
<b>50 % fortsätter arbetslivsinriktad rehabilitering.</b>	60 % (9 av 15)	80 %
<b>50 % i arbete/studier ett år efter avslutad insats.</b>	67 % (10 av 15)	53 %

### Framgångsfaktorer

Arbets sättet är inspirerat av lösningsfokuserat förhållningssätt och under året har personalen utbildat sig i KASAM-dialogen. Lyra har under 2014 utvecklat den sociala träningen för deltagare, i form av t.ex. studiebesök och aktiviteter i närområdet.

Insatsen är utvärderat inom ramen för Grenverket Södertörn. Utvärderingen lyfter fram Lyras individanpassade stöd och goda måluppfyllelse under projektperioden.

Lyras arbets sätt har uppmärksammats och verksamheten har tagit emot flera studiebesök under året.

*"En perfekt insats för ungdomar som behöver en längre startsträcka"*

*"Viktig med daglig aktivitet för denna målgrupp"*

*"Superbra omhändertagande. Utvecklande för patient"*

Citat från enkät ställd till personal på myndigheter och inom vården

### Ekonomiskt utfall i förhållande till budget

Projektet beviljades en budget på 2 100 tkr för verksamheten 2014. De sammanlagda kostnaderna under året uppgick till 2 039 tkr.

## HälsoSam

HälsoSam startade 2011 och arbetar med att stärka hälsan hos deltagarna både fysiskt och psykiskt genom anpassade hälsoaktiviteter. Huvudägare till insatsen är Huddinge kommun. Verksamheten sker främst i grupp, men programmet kan även erbjudas individuellt.

Projektets uppdrag är att bidra till att deltagaren förbättrar sin hälsa och blir mer motiverad att ta eget ansvar för en fortsatt rehabilitering mot arbetsmarknaden och stärkas för att bättre kunna ta del av en arbetslivsinriktad rehabilitering.

I verksamheten arbetar två friskvårdskonsulenter och verksamheten delar processledare med Samverkansteamet Huddinge och REKA.

### Samverkanspartners

Huddinge kommun är huvudägare av HälsoSam i nära samarbete med övriga parter i Samordningsförbundet.

### Målgrupper

HälsoSam vänder sig till personer med långvariga och komplexa problem utan fast förankring på arbetsmarknaden och som behöver stöd och motivation till ökad hälsa och aktivitet.

### Mål 2014

- Insatsens ska ta emot minst 80 deltagare.
- 80 % av deltagarna upplever förbättrad hälsa.
- 60 % av deltagarna tar eget ansvar för sin hälsa och följer sin hälsoplan.

### Resultat

Totalt påbörjade 89 deltagare gruppverksamhet, varav 82 fullföljde hela programmet. En deltagare avbröt för att börja arbeta och övriga p.g.a. sjukdom.

Remitteringen av deltagare är jämt fördelad mellan kommun, arbetsförmedlingen och försäkringskassa. Också hälso- och sjukvården remitterar deltagare, men inte i lika stor omfattning.

Mot slutet av insatsen upprättar deltagaren en hälsoplan som följs upp ett par veckor senare. Denna uppföljning visar att 88 % av de deltagare som fullföljt programmet genomfört sin hälsoplan.

En betydande majoritet av de deltagare som myndigheterna skickar till insatsen har varit kvinnor (85 %). Under 2015 kommer insatsen, genom olika åtgärder, sträva efter en jämnare könsfördelning.

Mål	Resultat 2014	Resultat 2013
<b>80 nya deltagare</b>	89	55
<b>80 % av de deltagarna upplever en förbättrad hälsa</b>	95 %	92 %
<b>60 % tar eget ansvar och genomför sin hälsoplan</b>	88 %	94 %

### Framgångsfaktorer

Insatsen fick utökade resurser 2014 och har utvecklat verksamhetens inriktning och pedagogiska upplägg. Bland annat har fokus riktats på att bättre möta deltagare vars kunskap i svenska språket är begränsade.

Medarbetarna i HälsoSam deltar fortlöpande i handledning som utgår från ett lösningsfokuserat förhållningssätt.

*"Jag känner mig lugnare och gladare"*

*"För första gången på sju år har jag inte behövt ta sömntabletter"*

*"Jag kommer upp lättare på morgonen, fått mer energi och bra rutiner"*

Citat från deltagare

### Ekonomiskt utfall i förhållande till budget

Verksamheten hade en budget på 780 tkr för 2014 och utfallet summeras till 776 tkr.

## Ungdomsprojektet i Salem

Projektet startade under 2014 för att utveckla arbetsformer för att stärka, effektivisera och förbättra stödet till unga mellan 16 och 24 år som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser.

Det finns två vägar in i projektet. Unga kan komma in antingen via ungdomsstödjarnas uppsökande verksamhet eller genom att någon medverkande myndighet eller aktör lyfter ett ärende i en samordningsgrupp. Deltagandet bygger på frivillighet och är inte tidsatt.

Projektgruppen består av ungdomsstödjare, en projektledare, en studie- och yrkesvägledare och en arbetsförmedlare.

### Samverkanspartners

Projektägare är Socialförvaltningen i Salems kommun. Projektdelägare är Salems Barn- och Utbildningsförvaltningen samt Arbetsförmedlingen i Botkyrka-Salem.

### Målgrupper

Målgruppen är ungdomar som av olika skäl hoppat av skolan, saknar gymnasieutbildning, som är arbetslösa och som inte kan försörja sig. Även ungdomar med psykisk och fysisk ohälsa omfattas. Gemensamt är att gruppen behöver samordnat stöd för att komma vidare i livet.

### Mål 2014

- 30 deltagare
- 100% av deltagarna ska uppleva att de kommit närmare arbete eller studier.
- 75% av samverkande partners ska uppleva att insatsen underlättar deras arbete.

**Resultat** Det första halvåret har främst inriktats på att komma igång med projektet och att skapa rutiner för hur ungdomarna ska komma med i arbetet. Projektgruppen har hämtat erfarenheter från andra ungdomsprojekt.

Totalt har 9 deltagare skrivits in i verksamheten.

### Ekonomiskt utfall i förhållande till budget

Projektet beviljades medel med 827 tkr varav 764 tkr rekvirerades under året.

## Kugghjulen

Kugghjulsmodellen bygger på att, med vårdcentraler och psykiatrimottagningar som huvudarena, så tidigt som möjligt fånga upp sjukskrivna patienter vars rehabiliteringsbehov inte är helt tydligt. Syftet är att göra en myndighetsgemensam bedömning för att nå rätt och mer effektiva rehabiliteringsinsatser och minska sjukskrivningstiden.

Finansiering av Kugghjulen startade 2006 och avslutades i december 2014 då förbundet beslutade att rikta mindre fokus på utredning och kartläggning samt till följd av minskade ärendeflöden och förändrade arbetssätt hos Försäkringskassan.

### Mål 2014

- 1 150 ärenden tas upp i Kugghjulet.
- 80 % av parternas personal känner till Kugghjulet och är nöjda med insatsen.

### Resultat

Under 2014 togs totalt 604 ärenden upp, målet om 1 150 ärenden och som bygger på att varje vårdenhet i snitt har ca 70 ärenden per år, har därmed inte uppnåtts. Antalet ärenden skiljer sig dock stort åt mellan de olika vårdenheterna

	Antal ärenden	Antal ärenden	
Alby VC	21	Storvreten VC	42
Fittja VC	40	Stuvsta VC	56
Flemingsberg VC	37	Trångsund VC	39
Hallunda VC	60	Tullinge VC	13
Huddinge VC	70	Tumba VC	17
Segeltorp VC	3	Vårby VC	81
Skogås VC	26	Psyk. Botkyrka	32
TIPS-mott.	17	Psyk. Huddinge	50

Enkät till samverkansparterna visar att 93 % (91 %) av de som remitterat ärenden till Kugghjulet, upplever att insatsen leder till bättre samverkan och 92 % (86 %) upplever att Kugghjulen är till stöd och hjälp för dem i sitt arbete. 49 % (35 %) av de svarande bedömer att Kugghjulen i hög utsträckning bidrar till en positiv utveckling för den enskilde individen och ytterligare 34 % (44 %) gör bedömningen att Kugghjulen delvis bidrar till en positiv utveckling för deltagaren.

### Ekonomiskt utfall i förhållande till budget

Projektet har budgeterats med 1 380 tkr för 2014. Ersättningen är kopplad till måluppfyllelse baserad på antal ärenden och hur många anställda från vården som deltar i Kugghjulsmötena. De totala kostnaderna för Kugghjulen 2014 uppgår till 1 026 tkr.

## REKA - Remiss- och kartläggningsteam

Remiss och Kartläggningsteamet (REKA) gör kartläggningar och/eller ger råd i handläggning av deltagare i behov av samordnad rehabilitering. Kartläggningen syftar till utifrån individens behov arbeta fram en individuell myndighetsgemensam handlingsplan, med rekommendation kring fortsatt insats. I teamet ingår personal från Huddinge kommun, Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan.

Insatsen startade 2012 och avslutades i december 2014 då förbundet beslutade att rikta mindre fokus på utredning och kartläggning.

### Målgrupp

Vänder sig till personer i åldern 16–64 år, där rehabiliteringsbehovet inte är klarlagt.

### Mål 2014

- 100 deltagare
- 100 % av deltagarna får en handlingsplan för sin fortsatta arbetslivsriktade rehabilitering.
- 75 % av personalen hos respektive samverkanspart ska uppleva att insatsen bidrar till förbättrad samverkan
- Maximal deltagartid i insatsen är 0-3 månader

### Resultat

Totalt har REKA haft 95 pågående ärenden under året varav 78 varit nya remisser under 2014. Remittenterna har varit Kommun (50 %) Arbetsförmedlingen (25 %), Försäkringskassan (23 %) och SLL (2 %).

Förfrågningarna vid remittering har till största del handlat om att få en helhetsbedömning och förslag till myndighetsgemensam handlingsplan. En mindre andel har haft till syfte att enbart få råd i handläggning av ett ärende.

Bedömningarna har i snitt uppgått till 2 månader.

Mål	Resultat 2014
100 deltagarna	95
100 % av deltagarna får en handlingsplan	98 %
0-3 månader maximal deltagartid	2 månader

### Ekonomiskt utfall i förhållande till budget

REKA har budgeterats med 780 tkr för 2014 och utfallet för 2014 blev 777 tkr.

## SamPlan

Metodutvecklingsprojektet SamPlan startade i augusti 2014 och syftar till att hitta samverkansmetoder som ska vara till stöd för individer som har nedsatt arbetsförmåga på grund av sjukdom, men saknar sjukpenninggrundande inkomst.

Målet är att öka möjligheterna för dessa personer att återgå till arbete alternativt klargöra vilka rehabiliteringsinsatser som kan vara aktuella för deltagaren. Bakgrunden till projektet är att det samordnade rehabiliteringsansvaret för målgruppen har varit otydligt kring dessa personer.

### Samverkanspartners

Försäkringskassan är huvudman för projektet. Under hösten har projektet startat samverkansarbetet i kommunerna Salem och Huddinge. Under 2015 förväntas även Botkyrka kommun ingå mer aktivt i projektet. Arbetsförmedlingen samt vårdcentraler och psykiatrimottagningar ingår i samverkan.

### Målgrupper

Individer som saknar sjukpenninggrundande inkomst och som behöver samordnad rehabilitering för att återfå hälsa och arbetsförmåga.

### Mål 2014

- Att samordna rehabilitering för målgruppen.
- Att skapa effektivare stöd till målgruppen.

### Resultat

13 kvinnor och 10 män har deltagit i projektet. Remittenter är huvudsakligen Huddinge och Salems kommuner (96 %). En handläggare från Försäkringskassan finns på plats hos kommunerna en gång i veckan för att fånga upp samverkansbehov och ge aktivt stöd i samordningen kring enskilda individer.

Mål	Resultat 2014
Skapa god samverkan kring målgruppen	Behoven har kartlagts och arbetet med att hitta fungerande metoder har påbörjats.
Stöd till individer som saknar sjukpenninggrundande inkomst	23 personer har fått individuellt stöd

### Ekonomiskt utfall i förhållande till budget

Projektet var budgeterat med 300 tkr för verksamheten 2014 och insatsen har rekvirerat 257 tkr under projektetiden augusti- december 2014.